



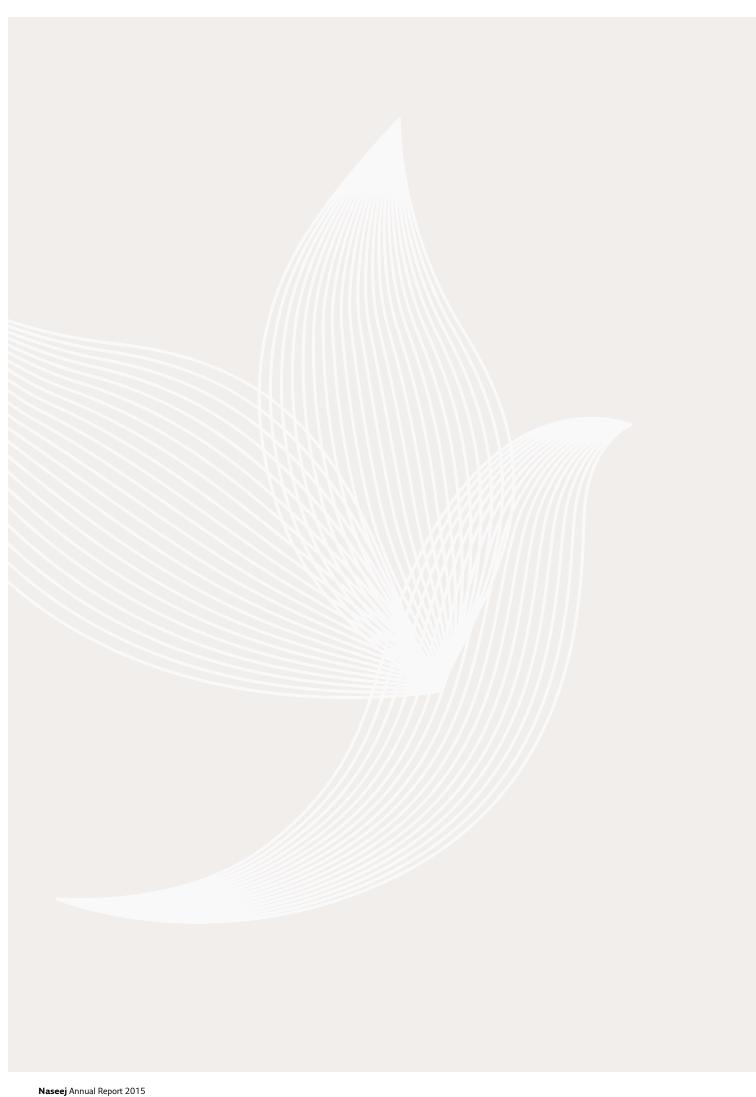
His Royal Highness Prince Khalifa Bin Salman Al Khalifa The Prime Minister



His Royal Majesty King Hamad Bin Isa Al Khalifa The King of the Kingdom of Bahrain



His Royal Highness
Prince Salman Bin Hamad Al Khalifa
The Crown Prince
Deputy Supreme Commander
First Deputy Prime Minister



### **CONTENTS**

Company Profile	4
Board of Directors	8
Chairman's Statement	10
Managing Director's Statement	16
Management Team	18
Corporate Governance and Risk Management	22
Auditor's Report	26
Financial Statements	27
Notes to the Financial Statements	34

## Building sustainable communities











Naseej is the MENA region's first fullyintegrated real estate and infrastructure
development company, encompassing the
entire value chain from concept to completion.
The Company's core activities comprise
design and master planning; development and
construction; building components; mortgage
facilitation; and asset management.



Headquartered in the Kingdom of Bahrain and capitalised at US\$286 million, the Company was established by prominent private and public sector investors to act as a pioneering catalyst for addressing the region's affordable housing development needs. Key shareholders of Naseej include Ithmaar Bank, BBK, Ithmaar Development Company, Social Insurance Organisation of the Kingdom of Bahrain, Ibdar Bank, Gulf Finance House, Khaleeji Commercial Bank, Eskan Bank,

Faisal Islamic Bank of Egypt, and Palm Capital. Demand-driven, the Company is committed to delivering value-based real estate solutions through insight and innovation; applying pragmatism when meeting new challenges; delivering real benefits to individuals and societies; and building the foundations of prosperity for future generations, always with vision. The logo of Naseej signifies the texture of life within the societies that the Company serves.



# To deliver meaningful value through insight.

## **OUR VALUES**

# Integrity

We only develop projects in which we have absolute faith, in order to fill a genuine need in society.

## **Innovation**

We take every opportunity to find solutions to problems that others did not even know existed.

# **Prosperity**

We deliver projects whose return on investment is measured by more than just a balance sheet.

# **Pragmatism**

We take a practical approach to deliver solutions that make a meaningful difference to society.



## **BOARD OF DIRECTORS**



MR. KHALID ABDULLA-JANAHI (FICAEW FCA)
Chairman since 2009

Mr. Janahi has over 27 years of banking experience and holds a BSc in Computer Science & Accountancy from the University of Manchester, UK and is also a Fellow member of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales. Mr Khalid is currently Chairman of Naseej BSC (c) and Group Chief Executive of Dar Al-Maal Al-Islami Trust (DMI Trust). He is also Chairman of Faisal Private Bank (Switzerland), DMI Administrative Services, Islamic Investment Company of the Gulf (Bahamas) Ltd., Solidarity Group, Naseej and Ithmaar Development Company, Bahrain. He is also the Chairman of the Executive Committee and member of the board at Saudi Takaful Company, KSA. He is also a board member at Ithmaar Bank, Bahrain, Faisal Islamic Bank, Egypt and Centre for International Business and Management (CIBAM) at the University of Cambridge, UK. He has served as a Chairman of the Board of Directors of Ithmaar Bank, First Leasing Bank, Bahrain, Chairman of the Executive Committee of Bank of Bahrain and Kuwait, Member of the Economic Development Board of Bahrain, Chairman of the Executive Committee of the Board of Directors of Faysal Bank Limited (Pakistan), Vice Chairman of the Arab Business Council, Member of the Board of Bahrain Stock Exchange, the Accounting and Auditing Standards Board for Islamic Banks and Financial institutions, the Bahrain Academic Qualification Accreditation Committee and the Public Accounting Standards Setting Committee in Bahrain.



MR. ABDULKARIM BUCHEERY Vice Chairman since 2009

With over 35 years of experience in the banking and finance fields, Mr Abdulkareem Bucheery holds a BSc in Economic Science Stream from the University of Aleppo, Syria. He has held senior management posts in the banking sector and is currently Chief Executive Officer of Bank of Bahrain & Kuwait (BBK). Mr Bucheery is also Chairman of CrediMax Bahrain and also the Vice Chairman of Bahrain Commercial Facilities Company Bahrain (BCFC) and holds other board member positions in the Deposit Protection Board at the Central Bank of Bahrain (CBB), InJAz Bahrain, and Tamkeen. Mr Bucheery is currently Vice Chairman of Naseei's Board.



MR. BASHAR AL MUTAWA Director since 2009

Holding a BSc in Finance & Economics, and with over 15 years of work experience in the banking and finance fields, Mr Al Mutawa is currently the Managing Director of Noon Investment Company Bahrain. He also holds board member positions in Al Jazeera Tourism Company, Gulf Finance House Bahrain, AMA University, Khaleeji Commercial Bank Bahrain, Saar Investment Company, Al Oula Securities Company as well as a board member on Naseej's board and in particular Chairman of Audit Committee of the Company.



MR. MOHAMMED KHALIL ALSAYED Managing Director since 2009

With nearly 30 years of experience in Engineering, Project Management and Real Estate Development, Mr Alsayed holds an MSc in Structural Engineering from the Southern Methodist University, Texas, USA, a BSc in Civil Engineering from the University of Arkansas, USA and an Advanced Diploma in Project Management from RMIT University, Australia. He is currently Managing Director and Interim Chief Executive Officer of Naseej BSC (c) and sits on its Board, with other positions being held including as Chief Executive Officer & Vice Chairman of the Board of Directors of Ithmaar Development Company (IDC) and Chairman of Olive VFM Holding Company BSC (c). His experience spans the public and private sectors and his last position was as Undersecretary in the erstwhile Ministry of Works & Housing, before joining IDC. Mr. Alsayed was the Chairman of the Bahrain Engineering Regulatory Authority (2008 - 2013). He is also the founding Member of the Arabian Gulf Chapter of Project Management Institute, USA as well as being a member & past President of Bahrain Society of Engineers. Mr Alsayed is also a member of the American Society of Civil Engineers; Society of American Value Engineers and the American Management



MR. KHALIL AL MEER Director since 2015

Mr Al Meer has over 28 years of experience in corporate banking, gained in senior roles at National Bank of Bahrain and Bank of Bahrain and Kuwait. He is currently the Chief Executive Officer at Khaleeji Commercial Bank where he joined in 2003. Khalil has a Bachelor of Science in Business Administration (BSC) from the University of Bahrain. He also attended the Gulf Executive Development Program at Darden Graduate School of Business in University of Virginia (USA) as well as the Senior International Bankers Program of the International Centre for Banking and Finance Services at Manchester Business School (UK).



DR. KHALID ABDULLA Director since 2013

With over 30 years of banking and finance experience and infrastructural development in Bahrain, Dr Khalid joined Naseej's Board in November 2013 as representative of Eskan Bank and a member of the Risk Committee. Dr Khalid holds a Master of Science Degree in Economic Development from the University of East Anglia, UK and a Doctorate of Philosophy in Economics from Exeter University, UK. He is currently the General Manager at Eskan Bank and has held several senior management level positions in the past namely, Chief Executive Officer at Inovest BSC, Reef Real Estate Finance Co, as well as Assistant General Manager positions at Bank of Bahrain & Kuwait (BBK), and founding member of Bahrain Economic Society and member of the Board of Trustees member (MENA Investment Centre). Dr Khalid was also Assistant Professor & Chairman of the Department of Economics & Finance at the University of Bahrain.



MR. SAQER SHAHEEN SAQER Director since 2013

With over 32 years of experience in the Real Estate and industrial sector, Mr Shaheen holds a Master of Science in Industrial and Systems Engineering San Jose State University, California, U.S.A and a BSc in Industrial Engineering from the University of Miami, Florida, U.S.A. He is currently the Managing Director & Chief Executive Officer of Shaheen Group of companies as well as him holding several Chairman and Board level positions in numerous organizations in Bahrain and the region. He joined the board at Naseej BSC (c) in 2012 and is member of the remuneration, nominations & corporate governance committee.



MR. ABDULELLAH EBRAHIM AL-QASSIMI Director since 2014

Mr. Al-Qassimi has more than 31 years of diversified management experience. His previous positions include Chief Executive of the Labour Fund (Tamkeen), from which he resigned in May 2010, Deputy Chief Executive Officer of Labour Fund Project at the Bahrain Economic Development Board, Assistant Undersecretary for Training at the Bahrain Ministry of Labour and Social Affairs, Director of Engineering and Maintenance at the Bahrain Ministry of Health. He has also served as the Chairman of the Bahrain Qualifications Framework Steering Committee and the Steering Committee of Career Expo and was a Board member of the Bahrain Society of Engineers and the Bahrain Consumer Protection Society. He is currently a Member of the Board of Tamkeen, Solidarity Group Holding, Durah Resort Management Company, Naseej BSC, Faysal Bank Limited (Pakistan) and the Bahrain Development Bank, as well as a Member of the Committee for HRH Princess Sabeeka bint Ibrahim Al Khalifa's Award for Women Empowerment (Supreme Council for Women, SCW). Mr. Al-Qassimi holds a BSc in Civil Engineering from Queen Mary College, University of London, UK, and MSc in Health Facility Planning from the University of North London, UK, and a Diploma in Health Care Management from the Royal College of Surgeons in Ireland, Bahrain.



MR. ABDULHAKEEM AL MUTAWA Director since 2013

Mr Al Mutawa has over 32 years of experience in banking, finance airline and aviation industries. He holds an MBA from the University of Bahrain as well as a BSc in engineering from the University of Texas, Austin. He is currently General Manager and Head of Private & Retail Banking at Ithmaar Bank Bahrain. He joined Naseej's Board as a board member and is part of the Project & Investment Committee.



DR. ABDULAZIZ ABUL Director since 2015

Holder of a PhD in International Relations from USA (1990) and an MA in Political Science, USA (1985), holder of a Masters of Business Administration in International Trade, USA (1984) and a Bachelor of Economy Planning from Syria (1979), Dr Abdulaziz Abul has extensive experience in economy, finance and accountancy with a vast variety of knowledge gained over his career. Currently, Dr. Abul is the Chairman of the National Institute for Human Rights Bahrain (NIHR). He has held high profile positions in several reputable organizations like; Credit Suisse Company from 1979 - 1980, and Yamaichi International Investment from 1990 - 1996, as well as The Arab Insurance Group (ARIG) from 1996 - 2002 and as Secretary General at the GCC Commercial Arbitration Centre from 2003 - 2004. Dr Abul has held a number of Chairperson and board level memberships in several organizations like; the Council of Representatives, Finance and Economic Affairs Committee of the Council of Representatives, Member of the Shura Council, and Member of the Finance and Economic Affairs Committee. Additionally, Dr Abdulaziz also holds a number of associate membership positions at the Bahrain Economists Association, The Economic and Financial Studies Committee and The Bahrain Chamber of Commerce and many others.



## CHAIRMAN'S STATEMENT

On behalf of the board of directors, it is my privilege to present the annual report of Naseej for the year-end of 31 December 2015. This year marked the groundbreaking milestone of the construction start of Naseej's US\$ 450 million Private Public Partnership (PPP) project with the Ministry of housing; this ushers a significant beginning for the delivery of affordable housing units for the Kingdom of Bahrain. Construction of the affordable and social housing units on both the Luwzi and Al Madina Al Shamalia sites are well and underway, making accessible over 2,800 units to Bahraini citizens thus making a positive contribution towards easing the affordable housing shortage in the Kingdom.



MR KHALID ABDULLA-JANAHI FICAEW FCA Chairman

Naseej was mandated by its founding members to play a pro-active role in addressing the shortage of housing units in the Kingdom of Bahrain and in the MENA region. This mandate by our shareholders included the delivery of sustainable development projects that bring true value to the communities we serve.

We have made great headway in 2015 with the construction progress of our PPP project. Construction on both the Luwzi and Madina Al Shamilia have progressed on schedule. Despite many challenges, I am happy to report that we have been able to achieve all the project milestones for the 2015 calendar year. During the year, we have engaged multiple partners in addition to regulatory and planning authorities to coordinate all the efforts required by the teams on the ground.

Apart from the PPP project, Naseej has also made substantive headway with the planning efforts for its other project in Bahrain. Yasmeenat Saar provides 27 high mid-income villas in a prime and easily accessible location in Saar. Completion of this community, which is slated for the third quarter of 2016, will provide Bahraini nationals superior quality, eco-friendly affordable villas surrounded by great facilities and amenities.

Outside Bahrain, we continue to make progress with our project in Morocco. This development, located in close proximity to the capital Rabat, will include over 8,000 apartment units and 500 commercial units, which will be sold in the open market to endusers in the low to mid-income brackets. Through this project, Naseej aims to assist in addressing the acute shortage of low income and affordable homes in Morocco.

These active projects highlight Naseej's commitment to the vision of its shareholders and founders. Naseej has been at the forefront and played a pioneering role in the first housing PPP project in Bahrain and replicating that successful template to deliver sustainable projects that meet the housing needs of the MENA region.

In 2015, Naseej has recorded a net income of BD5.9 million, a 72% increase from BD3.4 million the previous year. Revenue from construction and related services amounted to BD52.7 million in 2015, while direct construction costs were at BD47.1 million. At the end of the year, total assets amounted to BD148.3 million up from BD124.6 million in 2014. In addition, total equity grew to BD126.2 million from BD120.6 million at the end of the previous year. Also in 2015, we continued our rigorous review and strengthening of our corporate governance framework to ensure compliance with the Corporate Governance Code of the Kingdom of Bahrain and all other regulatory requirements.

Looking forward into 2016, Naseej remains strongly capitalized, with sound infrastructure and robust project pipeline in place. We are therefore in a great position to make substantial impact in the coming year, by replicating the success template and experience and focusing on demand driven opportunities. From a geographic perspective, we will continue to pursue local and regional investment opportunities, diversify our portfolio with alternative asset classes. Sustainable developments remain fundamental to our investment criteria, while others may focus on speculative and short-term market opportunities; we choose long-term perspective that delivers true value to our shareholders.

On behalf of the Board of Directors, I express my sincere appreciation to His Majesty the King, His Royal Highness the Prime Minister, and His Royal Highness the Crown Prince of the Kingdom of Bahrain, for their wise leadership and visionary reform, in addition to their support and encouragement of the private sector. I would also like to thank the Kingdom's various Ministries and Agencies, especially the Ministry of Housing and the Ministry of Industry and Commerce for their constructive support and guidance during the year.

I would also like to extend a special thanks to our board members for their tireless efforts during this critical and challenging year, they have each been instrumental in the continued success of Naseej.

Finally, I would like to express my sincere thanks and gratitude to our shareholders for their continued trust and confidence; our business partners for their collaboration and all of our management and staff for their commitment and professionalism throughout 2015.

Khalid Abdulla-Janahi FICAEW FCA Chairman









A company that builds homes. Homes that build communities. Communities that shape Bahrain.











## MANAGING DIRECTOR'S STATEMENT

2015 marks great progress in our major project in Bahrain, the Private Public Partnership project with the Ministry of Housing. Construction and infrastructure works for over 2,800 residential units have successfully begun in both the Luwzi and Madina Al Shamalia sites. This momentous milestone signals the start of achieving the vision of our founding members and marks a positive and significant contribution towards solving the acute housing shortages in Bahrain and the region overall. Not only a first in Bahrain, this Public Private Partnership structure, is the first housing project transaction of its kind in the region. A significant amount of investments, planning and preparation was required for a project of this magnitude and scale.



MR. MOHAMMED KHALIL ALSAYED Managing Director

We are proud of this significant milestone achieved during 2015 with the construction start of this project and in the accomplishment of all the 2015 project plan milestones, as we recognize the significance and direct impact of this project on the multitude of Bahraini families that are eager to own their first homes.

As infrastructure and construction works are well under way in both the Luwzi and Al Madina Al Shamalia sites we are very happy to announce that we have achieved our project goals for 2015 and are well positioned to achieve our 2016 delivery goals. As the affordable housing sector in Bahrain remains largely underserved, we understand the national importance of delivering these housing units to Bahraini families as we recognize the positive impact of such a responsibility.

In line with our mandate to diversify our portfolio of projects and serve the variety of communities in Bahrain, we have also made

significant progress on our Yasmeenat Saar project. This housing community development in Saar offers unique amenities. We have completed the design and master planning of the development and have obtained the individual subdivision title deeds for each plot. This community includes 27 villas and 5 standalone plots aimed at the high midincome segment of Bahraini nationals. The project's unique location positions it at the center of shopping and educational facilities while providing easy access to the major arteries and highway structures. Yasmeenat Saar will provide a cohesive and sustainable community highlighting Naseej's unique attention to detail in the delivery of homes to the market segments we serve.

Further to our efforts in the previous year, we have continued to make progress on our project in Morocco for the construction of over 8,000 residential units and 500 commercial units. This development, situated in Ain Aoude, in close proximity to Rabat will serve the affordable housing segment need in that



country as the gap for this segment of housing continues to grow. All of us at Naseej recognize the responsibility entrusted in us for the delivery of such large-scale housing projects in local and regional markets and the significance of our role. We endeavor to make every effort possible and remain dedicated to the mandate of our shareholders and founders by delivering these projects of national significance to the local communities.

During 2015, we have been able to further consolidate our strategy and achieve our optimum operational capacity to execute our mandated strategy; we have further fine-tuned our operational structure achieving further improvements and efficiencies, maintaining operating expenses and increasing our profits for the year.

Naseej continues to seek membership and play vital roles in local and international associations that work tirelessly at addressing housing and other real estate issues facing both the

private and public sectors. Naseej is a proud member of Bahrain's Property Development Association, the US Green Building Council and the New Cities Foundation (NCF), all of which provide us an opportunity to further contribute on a local and international level and provide a global platform for innovation, exchange of best practice experiences within a variety of market segments. These unique platforms enable Naseej to promote our projects and expertise to a global audience while exploring and fostering new relationships in growing markets.

We see great potential for Naseej in 2016 and a lot of promise for new projects in local and regional geographies within additional asset classes. These new opportunities further diversify our portfolio and address significant market segments gaps where Naseej can offer true value to end users and shareholders alike. We recognize the responsibilities inherent with our pioneering efforts in Bahrain, which positions Naseej as the market leader in Housing PPP transactions. We will further

harness this experience and responsibility in an effort to replicate our success in other local and regional markets where the demand for housing is still largely unfulfilled.

In conclusion, and on behalf of the management team, I would like to express my sincere appreciation to our board of directors for their continued and unwavering support during this very significant year and for their trust and confidence in our efforts. Finally, I would like to extend my deep appreciation to all the Naseej staff for their valuable contribution during 2015. We have a bright future ahead of us as we look forward to an even more successful 2016.

**Mohammed Khalil Alsayed** Managing Director

## **MANAGEMENT TEAM**



MR. MOHAMMED KHALIL AL SAYED Managing Director

With over 25 years of experience in Engineering, Project Management, and Real Estate Development. Mr Alsayed holds an MSc in structural engineering from the Southern Methodist University, Texas, USA and holds a BSc in Civil Engineering from the University of Arkansas, USA. Mr Alsayed also holds an Advanced Diploma in Project Management from RMIT University, Australia. Mr Alsayed is currently Managing Director and Interim Chief Executive Officer of Naseej BSC (c), as well as Chief Executive Officer of Ithmaar Development Company. Additionally, he is chairman of Olive Holding Facilities Management as well as board member on Naseej and Ithmaar Development Company. He is also the founding Member of the Arabian Gulf Chapter as well as member & past President of Bahrain's Society of Engineers. Mr Alsayed is also a member of the American Society of Civil Engineers; Society of American Value Engineers and the American Management Association; USA.



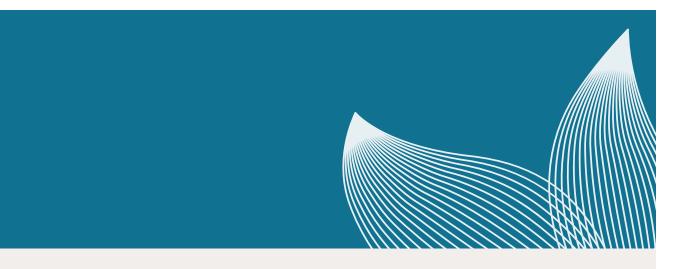
MR. AHMED AL HAMMADI FCCA General Manager

Ahmed Al Hammadi has 30 years' experience in management, finance and accounting in the Kingdom of Bahrain. Prior to joining Naseej, he was Country Director - Bahrain for Majid Al Futtaim Group. Ahmed's previous career experience includes 13 years at Gulf Air, where he held the positions of Head of Accounts, Vice President - Finance, and Acting President and Chief Executive. He started his career as Budget Coordinator in the Ministry of Finance & National Economy, rising to the position of Chief Accountant. A Fellow member of the UK Chartered Institute of Certified Accountants. Ahmed is a Business Studies graduate of the University of Bahrain. He was a visiting lecturer for four years at the British Council, assisting students to prepare for MBA studies in Strathclyde University; and also for 15 years at the Bahrain Institute of Banking & Finance, guiding students for accreditation to the UK Chartered Institute of Bankers.



MR. AMER JANAHI MCIPD
Head of Human Resources & Administration

Amer Janahi has over 14 years of experience in human resources management (HRM) in the Kingdom of Bahrain. Prior to joining Naseej, he held various HRM positions with Ithmaar Bank, Bahrain National Gas Company (Banagas), and the Court of the Crown Prince of the Kingdom of Bahrain. His experience covers all aspects of human resources, with a particular focus on recruitment methodologies, compensation schemes, employee relations, training and development, competency based career progression, employment law and regulations, performance management, and payroll administration. Amer holds a Master of Science degree in Human Resource Management from DePaul University, Chicago, USA; and a Bachelor of Arts degree in Business Information Management from Portobello College, Dublin, Republic of Ireland. An Associate Member of the UK Chartered Institute of Personnel & Development (CIPD), Amer is certified in both Personnel Practice (CPP) and Training Practice (CTP).





MR. MARK HAIKAL Head of Investments

A corporate development strategist, Mark Haikal has over 25 years' regional and international experience across a broad spectrum of industries, services, products and technologies. An accomplished change agent, he has a track record in creating blueprints for growth, and implementing processes that fuel profitability and build sustainable competitive advantage. His specialties embrace C-level relationships, account development and acquisition, new market development, due diligence and strategic alliances. Prior to joining Naseej, Mark was COO of Saudi Mubadara Development Company in Saudi Arabia. He was previously Director of Worldwide Sales at NCR Site Preparation Services/ Winston Joseph, USA; and Investment Manager at Maynard Capital Partners, USA. Mark is also the Co-Founder & Managing General Partner of LWP Venture Capital, USA. He holds a Masters degree in Economics from the University of Maryland College Park, USA; and a BA in Economics from Central Connecticut State University, USA.



MR. MATTHEW BULGER Head of Strategic Planning & Property Development

Matthew Bulger's professional background embraces both small start-up businesses and major government programmes, and ranges from rapid capability improvement projects to large-scale mission critical projects. He is experienced in governance, risk management, strategic planning, business development, process re-engineering, and operations management. Prior to joining Naseej, he was a Director for @ bahrain, a unique entertainment and business district estimated at \$1.5 billion. Matthew's previous experience includes senior roles with the Tourism Development & Investment Company in Abu Dhabi, and the Department of Immigration & Citizenship (DIAC) in Australia. At DIAC, he co-authored the Change Management strategy and led programme implementation teams as part of a \$495 million business reengineering project. Matthew is a Member of the Royal Institute of Chartered Surveyors (MRICS), Project Management Professional (PMP, from the Project Management Institute) Registered Programme Director Project Manager from the Australian Institute of Project Management. He holds an MBA from La Trobe University, Victoria, Australia; and simultaneous BA and BSc degrees from the Australian National University.



MR. ROY SULLIVAN Head of Construction

Roy Sullivan has over 45 years experience in construction, contracting, project management, consulting and client development, spanning the UK, Europe, North Africa and the Middle East. During this time, he has held senior management positions with some of the world's leading construction-related organisations. These include Arabtec Construction, Dar Al-Handasah (Shair & Partners), The Villagate Group, HBG Construction (Royal BAM Group), Bluestone-Morgan Sindall Group, Balfour Beatty, Bovis Europe, Tarmac (Carillon), and Baxter Fell International. Throughout his extensive career, Roy has worked on a wide range of challenging construction projects across numerous sectors. These encompass shopping and leisure malls; hotel and residential developments; hospitals and universities; data centres and commercial offices; national exhibition centres and sports complexes; and military bases and high security incarceration facilities.





# CORPORATE GOVERNANCE AND RISK MANAGEMENT

Naseej views corporate governance as a prerequisite to complying with appropriate legal and regulatory requirements, protecting the rights and interests of all stakeholders, enhancing shareholder value, and achieving organisational efficiency.

The adoption and implementation of corporate governance is the direct responsibility of the Board of Directors. As resolved in its first meeting on 21 June 2009, the Board is committed to upholding the highest standards of excellence in corporate governance. Despite not being a listed company, Naseej aspires to comply with the regulations of the Corporate Governance Code of the Kingdom of Bahrain, issued by the Ministry of Industry and Commerce in March 2010.

#### Developments in 2015

- In AGM No. 6 held on June 3rd 2015, a new Board were appointed to serve for the next 3 years. Five members were appointed and five members were elected by a secret ballot that was held during the AGM.
- The Risk committee and Financing committee were combined.

#### **OWNERSHIP**

Naseej has a total of 21 shareholders. The names of the major shareholders owning shares in excess of 5% are as follows:

lthmaar Bank	18.70%
BBK	15.15%
Ithmaar Development Company	11.99%
Social Insurance Organisation	10.91%
Ibdar Bank	7.61%
Khaleeji Commercial Bank	6.26%
Al Fateh Investment	6.06%

#### THE BOARD

The Board of Directors of Naseej is accountable to the shareholders for the creation and delivery of strong sustainable financial performance and long-term shareholder value. The Board has oversight responsibility for strategic planning, risk management and internal controls, as well as for ensuring transparency and full disclosure, and acting in a Sharia-principled manner. The Chairman is responsible for leading the Board, ensuring its effectiveness, monitoring the performance of the Executive Management, and maintaining a dialogue with the Company's shareholders. As per the Articles of Association, Naseej will have a minimum of five and a maximum of ten directors, who are elected by the shareholders at the Annual General Meeting for a tenure of three years' renewable. Profiles of Directors are listed in the front section of this annual report.

#### **BOARD COMMITTEES**

The Board has delegated certain responsibilities to Board Committees without abdicating its responsibility. This is to ensure sound decision-making and facilitate the conduct of business without unnecessary impediment. Each Committee has a specific charter covering matters such as the purpose, composition and function of the committee. The Board has appointed the following four permanent committees to assist it in carrying out its responsibilities:

#### **Audit Committee**

The responsibility of this committee is to maintain and monitor an audit-based approach to all financial control and financial management activities of the Company.

#### Members:

Bashar Al Mutawa, Chairman Abdulellah Al-Qassimi Abbas Radhi

#### **Project & Investment Committee**

The responsibility of this committee is to ensure that shareholders' assets are invested appropriately within the risk appetite determined by the Board and the Risk Committee.

#### Members:

Saqer Shaheen Saqer, Chairman Abdulkarim Bucheery Abdulhakeem Al Mutawa Mohammed Khalil Alsayed

#### Finance and Risk Committee

The responsibility of this committee is to establish, maintain and monitor a risk-based approach to all business activities and management of the Company, and is responsible to explore various means for raising additional funds for the Company.

#### Members:

Khalid Abdulla Janahi, Chairman Dr. Khalid Abdulla Khalil Al Meer



## Remuneration, Nomination & Governance Committee

The responsibility of this committee is to establish and monitor the Company's human resources, nomination and remuneration policies for Directors, management and staff; and to periodically monitor the Company's corporate governance policy to ensure compliance with the Corporate Governance Code of the Kingdom of Bahrain.

#### Members:

Abdulkarim Bucheery, Chairman Dr. Abdulaziz Abul Khalil Al Meer Mohammed Khalil Alsayed

#### **BOARD AND COMMITTEE MEETINGS**

During the period from 1st January 2015 to 31st December 2015, the Members of the Board have attended meetings to discuss and approve various issues as per the agreed agenda. A summary of meetings held during this period and attendance of the Members is provided below:

this period and attendance of the Members is	COMMITTEES						
provided below:		Audit	Project & Investment	Finance & Risk	Remuneration, Nomination &	Independent Investment	CEO Selection
DIRECTORS	Board	Committee	Committee	Committee	Governance	Committee	Committee
Number of meetings held during the year	8	5	11	4	5	3	2
ATTENDANCE:							
Khalid-Abdulla Janahi	8			4			
AbdulKarim Bucheery	8		11	2	5		2
Mohammed Khalil Alsayed	8		11	2	5		2
Abdulhakeem Almutawa	8		11				
Saqer Shaheen Saqer	8		6		3	3	2
Dr. Khalid Abdulla	6			2			
Bashar Almutawa	7	5				3	
Abdulellah Al Qassimi	7	5					
Dr. Abdulaziz Abul*	4				2	2	
Khalil Ismail Almeer*	4			1	2		
Abbas Radhi**		5					

<sup>\*</sup> Joined the Board of Directors June 2016  $\mid$  \*\* Independent Audit Committee member Note: The Board and committee composition changed after the election held in June 2015 AGM.

# CORPORATE GOVERNANCE AND RISK MANAGEMENT

#### **MANAGEMENT**

The Board delegates authority for the dayto-day management of the business to the General Manager, who is supported by a qualified and experienced senior management team. Profiles of Executive Management are listed in the front section of this annual report.

#### COMMUNICATIONS AND DISCLOSURE

Naseej conducts all communications with its stakeholders in a professional, honest, transparent and timely manner. Main communication channels include an AGM, annual report, website, corporate brochure, and regular announcements in the appropriate local media. To ensure the disclosure of relevant information to all shareholders on a timely basis, the Company maintains a website, on which it posts important information, including its financial results.

#### **RISK MANAGEMENT**

Naseej has developed a risk management framework that provides controls and ongoing management of the major risks inherent in the Company's business activities. The Board of Directors has the ultimate authority for setting the overall risk appetite, risk tolerance, parameters and limits, within which the Company operates. The Finance and Risk Committee is responsible for establishing, maintaining and monitoring a risk-based approach to all business activities and the management of the Company.

#### Main Risk Exposure

The main risks to which Naseej is exposed to are: credit risk, market risk, including currency and profit rate risk, and liquidity risk. Information concerning the Company's

exposure to each of these risks, and how it measures and manages such risks, is contained in Note 18 to the Financial Statements.

#### Capital Management

The Board's policy is to maintain a strong capital base in order to maintain investor, creditor and market confidence, and to sustain the future development of the Company. The Board seeks to maintain a balance between the higher returns and growth that might be possible with higher levels of borrowings, and the advantages and security offered by a sound capital position.

#### Internal Audit

Internal Audit provides an additional line of defence in risk management and internal controls. The role of internal audit is to provide independent and objective assurance that the process for identifying, evaluating and managing significant risks faced by the Company is appropriately and effectively applied.

Internal Audit reports every four months to the Board through the Audit Committee; reports the results of periodic audits to the Audit Committee; reports issues emerging from each audit to Management and obtains their commitment to take appropriate remedial action; and continually reviews the effectiveness of the Company's risk profile. Naseej currently outsources the internal audit function.



# INDEPENDENT AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

Naseej BSC (c)

## Report on the consolidated financial statements

We have audited the accompanying consolidated financial statements of Naseej BSC (c) (the "Company") and its subsidiaries (together the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2015, the consolidated statements of profit or loss, other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

## Responsibility of the board of directors for the consolidated financial statements

The board of directors is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as the board of directors determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on our judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, we consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances,

but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

#### Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2015, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

#### Report on other legal and regulatory requirements

As required by the Bahrain Commercial Companies Law, we report that:

a) the Company has maintained proper accounting records and the consolidated financial statements are in agreement therewith;

b) the financial information contained in the directors' report is consistent with the consolidated financial statements;

c) we are not aware of any violations during the year of the Bahrain Commercial Companies Law or the terms of the Company's memorandum and articles of association that would have had a material adverse effect on the business of the Company or on its financial position; and

d) satisfactory explanations and information have been provided to us by management in response to all our requests.

KPMG Fakhro Partner Registration No. 187 1 March 2016

# CONSOLIDATED STATEMENT OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME

As at 31 December 2015 Bahraini dinars

No	ote	31 December 2015	31 December 2014
ASSETS			
Non-current assets			
Placements with banks	16	-	17,000,000
Properties under development	10	20,996,368	9,081,952
Property and equipment	9	216,646	257,937
Total non-current assets		21,213,014	26,339,889
Current assets			
Cash and cash equivalents	6	13,147,712	21,582,893
Placements with banks	16	55,500,000	56,500,000
Due from customers	8	51,939,387	11,199,002
Other assets	7	6,530,843	9,006,952
Total current assets		127,117,942	98,288,847
Total assets		148,330,956	124,628,736
EQUITY AND LIABILITIES Equity			
	12	108,000,001	108,000,001
Retained earnings		17,302,711	11,523,599
Statutory reserve		1,420,681	1,283,033
Foreign currency translation reserve		(519,154)	(221,761)
Equity attributable to owners of the Company		126,204,239	120,584,872
Non-controlling interest		(639,827)	(312,309)
Total equity		125,564,412	120,272,563
N P . 1202			
Non-current liabilities		E 044 055	
Contractor retention		5,911,866	574,011
Total Non-current liabilities		5,911,866	574,011
Current liabilities			
Trade and other payables	11	16,854,678	3,782,162
Total liabilities		22,766,544	4,356,173
Total equity and liabilities		148,330,956	124,628,736

The consolidated financial statements which consist of pages 27 to 50 were approved by the board of directors on 1 March 2016 and signed on their behalf by:

Khalid Abdulla-Janahi Chairman Abdulkarim Bucheery Vice Chairman

Mohammed Khalil Al Sayed Managing Director





# CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

	Note	31 December 2015	31 December 2014
	Note	2013	
Revenue		52,705,929	12,886,348
Direct Costs	13	(47,055,977)	(11,297,536)
Gross Profit		5,649,952	1,588,812
Income from placements		2,364,938	3,940,518
Other income		18,141	<del>-</del>
Administrative expenses	14	(1,996,078)	(1,784,618)
Marketing expenses		(92,084)	(136,096)
Operating expenses		(58,234)	(184,439)
Profit for the year		5,886,635	3,424,177
Profit for the year attributable to			
Owners of the Company		5,916,760	3,464,644
Non-controlling interest		(30,125)	(40,467)
		5,886,635	3,424,177

The consolidated financial statements which consist of pages 27 to 50 were approved by the board of directors on 1 March 2016 and signed on their behalf by:

Khalid Abdulla-Janahi Chairman Abdulkarim Bucheery Vice Chairman

Mohammed Khalil Al Sayed Managing Director

# CONSOLIDATED STATEMENT OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME

As at 31 December 2015 Bahraini dinars

	Note	31 December 2015	31 December 2014
Profit for the year		5,886,635	3,424,177
Other comprehensive income			
Items that are or may be reclassified subsequently to profit or loss			
Foreign exchange translation reserve		(594,786)	(619,971)
Total other comprehensive income for the year		(594,786)	(619,971)
Total comprehensive income for the year		5,291,849	2,804,206
Total comprehensive income for the year attributable to			
Owners of the Company		5,619,367	3,059,130
Non-controlling interest		(327,518)	(254,924)
		5,291,849	2,804,206

The consolidated financial statements which consist of pages 27 to 50 were approved by the board of directors on 1 March 2016 and signed on their behalf by:

Khalid Abdulla-Janahi Chairman Abdulkarim Bucheery Vice Chairman

Mohammed Khalil Al Sayed Managing Director

# CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

	Share	Retained	Statutory	Foreign exchange translation	Equity attributable to owners of	Non- controlling	
	capital	earnings	reserve	reserve	Company	interests	Total
2015							
At 1 January 2015	108,000,001	11,523,599	1,283,033	(221,761)	120,584,872	(312,309)	120,272,563
Profit for the year	-	5,916,760	-	-	5,916,760	(30,125)	5,886,635
Other comprehensive income	-	-	-	(297,393)	(297,393)	(297,393)	(594,786)
Total comprehensive income							
for the year	-	5,916,760	_	(297,393)	5,619,367	(327,518)	5,291,849
Transfer to Statutory Reserves	-	(137,648)	137,648	-	-	-	-
	100 000 001	17,302,711	1,420,681	(519,154)	126,204,239	(639,827)	125,564,412
At 31 December 2015	108,000,001	17,302,711	1,120,001	, , ,			
At 31 December 2015	Share capital	Retained earnings		Foreign exchange translation reserve	Equity attributable to owners of Company	Non- controlling interests	Total
At 31 December 2015  2014	Share	Retained	Statutory	Foreign exchange translation	attributable to owners of	controlling	Total
	Share	Retained	Statutory	Foreign exchange translation	attributable to owners of	controlling	Total 117,468,357
2014	Share capital	Retained earnings	Statutory reserve	Foreign exchange translation reserve	attributable to owners of Company	controlling interests	
2014 At 1 January 2014	Share capital	Retained earnings 8,405,419	Statutory reserve	Foreign exchange translation reserve	attributable to owners of Company	controlling interests (57,385)	117,468,357
2014 At 1 January 2014 Profit for the year	Share capital	Retained earnings 8,405,419	Statutory reserve	Foreign exchange translation reserve	attributable to owners of Company 117,525,742 3,464,644	controlling interests (57,385) (40,467)	117,468,357 3,424,177
2014  At 1 January 2014  Profit for the year  Other comprehensive income	Share capital	Retained earnings 8,405,419	Statutory reserve	Foreign exchange translation reserve	attributable to owners of Company 117,525,742 3,464,644	controlling interests (57,385) (40,467)	117,468,357 3,424,177
2014  At 1 January 2014  Profit for the year  Other comprehensive income  Total comprehensive income	Share capital	Retained earnings  8,405,419 3,464,644	Statutory reserve	Foreign exchange translation reserve  183,753 - (405,514)	attributable to owners of Company 117,525,742 3,464,644 (405,514)	controlling interests (57,385) (40,467) (214,457)	117,468,357 3,424,177 (619,971)

The consolidated financial statements consist of pages 27 to 50.

# CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

As at 31 December 2015

Bahraini dinars

Note	31 December 2015	31 December 2014
1000	2013	
Profit for the year	5,886,635	3,424,177
Adjustments for:		
Income from placements	(2,383,079)	(3,940,518)
Depreciation 9	75,496	82,799
Profit / (Loss) for the year before changes in operating assets and liabilities	3,579,052	(433,542)
Changes in operating assets and liabilities		
(Increase) / Decrease in properties under development	(11,914,416)	2,764,389
Increase in due from customers	(40,740,385)	(11,199,002)
Decrease in other assets	2,809,953	933,759
Increase in trade and other payables	13,072,516	3,021,276
Increase in contractor retention	5,337,855	574,011
Net cash flows used in operating activities	(27,855,425)	(4,339,109)
INVESTING ACTIVITIES		
Aquisition of property and equipment 9	(34,205)	(16,328)
Receipts from placement income	2,049,235	3,225,704
Placement made during the year	18,000,000	19,850,000
Net cash flows from investing activities	20,015,030	23,059,376
Net (decrease) / increase in cash and cash equivalents	(7,840,395)	18,720,267
Cash and cash equivalents at 1 January	21,582,893	3,482,597
Effects of currency translation on cash & cash equivalents	(594,786)	(619,971)
Cash and cash equivalents at 31 December	13,147,712	21,582,893

The consolidated financial statements consist of pages 27 to 50.

# NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### 1 REPORTYING ENTITY

Naseej BSC (c) (the "Company") is a Bahraini joint stock company (closed) incorporated in the Kingdom of Bahrain on 5 August 2009 and registered with the Ministry of Commerce under Commercial Registration number 72492. The Company's principal activity is to undertake the construction, development, sale and purchase of real estate projects.

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiaries collectively "the Group". The Company has the following subsidiaries:

Name of subsidiary	Country of incorporation
Naseej Rabat WLL	Bahrain
Shakhoura Development Company SPC	Bahrain
Sharaka for Housing Projects BSC (c)	Bahrain
Bahrain PPP Investment Company	Cayman Islands
Ashghal Development Company SARL	Morocco

The above subsidiaries were incorporated / acquired for the purpose of undertaking various development projects.

#### 2 BASIS OF PREPARATION

#### a) Statement of compliance

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs) and the requirements of Bahrain Commercial Companies Law 2001.

#### b) Basis of measurement

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention. The accounting policies have been consistently applied by the Group and are consistent with those used in the previous year.

#### c) Use of accounting judgments and estimates

The preparation of the consolidated financial statements in conformity with IFRSs requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised and in any future periods affected.

Information about significant areas of estimation and critical judgments in applying accounting policies on the amounts recognised in the consolidated financial statements are described in the following notes:

- Note 5 f) Estimates of useful lives, residual values, depreciation methods for property and equipment
- Note 5 i) Impairment
- Note 5 j) Revenue recognition

# NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### 3 NEW STANDARDS, AMENDMENTS AND INTERPRETATIONS ISSUED AND EFFECTIVE FROM 1 JANUARY 2015

The following standards, amendments and interpretations, which became effective as of 1 January 2015, are relevant to the Group:

#### (i) Defined Benefit Plans: Employee Contributions (Amendments to IAS 19)

The amendments to IAS 19 clarify how an entity should account for contributions made by employees or third parties to define benefit plans, based on whether those contributions are dependent on the number of years of service provided by the employee.

For contributions that are independent of the number of years of service, the entity may either recognize the contributions as a reduction in the service cost in the period in which the related service is rendered, or to attribute them to the employees periods of service using the project unit credit method; whereas for contributions that are dependent on the number of years of service, the entity is required to attribute them to the employees periods of service.

The adoption of this amendment had no significant impact on the consolidated financial statements.

#### (ii) Annual Improvements to IFRSs 2010-2012 and 2011-2013 Cycles various standards

The annual improvements to IFRSs to 2010-2012 and 2011 -2013 cycles include a number of amendments to various IFRSs. Most amendments will apply prospectively for annual periods beginning on or after 1 July 2014; earlier application is permitted (along with the special transitional requirement in each case), in which case the related consequential amendments to other IFRSs would also apply. The following are the key amendments in brief:

- The IASB has clarified that, in issuing IFRS 13 and making consequential amendments to IAS 39 and IFRS 9, it did not prevent entities from measuring short term receivables and payables that have no stated interest rate at their invoiced amounts without discounting, if the effect of not discounting is not material. IFRS 13 has also been amended to clarify that portfolio exception applies to contracts in the scope of IAS 39 and IFRS 9 regardless of whether they meet the definition of a financial asset or financial liability under IAS 32.
- The amendments to IAS 16 and IAS 38 remove perceived inconsistencies in the accounting for accumulated depreciation/amortisation when an item of property, plant and equipment or an intangible asset is revalued. The amended standards clarify that the gross carrying amount is adjusted in a manner consistent with the revaluation of the carrying amount of the asset and that accumulated depreciation/amortisation is the difference between the gross carrying amount and the carrying amount after taking into account accumulated impairment losses. The accumulated depreciation (amortization) is eliminated against the gross carrying amount of the asset.
- The amendments to IAS 24 clarify that a management entity providing key management personnel services to a reporting entity is a related party of the reporting entity. Consequently, the reporting entity should disclose as related party transactions the amounts incurred for the service paid or payable to the management entity for the provision of key management personnel services. However, disclosure of the components of such compensation is not required. The reporting entity will also need to disclose other transactions with the management entity under the existing disclosure requirements of IAS 24.
- IAS 40 has been amended to clarify that an entity should:
- assess whether an acquired property is an investment property under IAS 40; and
- perform a separate assessment under IFRS 3 to determine whether the acquisition of the investment property constitutes a business combination.

Entities will still need to use judgement to determine whether the acquisition of an investment property is an acquisition of a business under IFRS 3.

The adoption of these amendments had no significant impact on the consolidated financial statements.

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### 4 NEW STANDARDS, AMENDMENTS AND INTERPRETATIONS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

A number of new standards, amendments to standards and interpretations are effective for annual periods beginning on or after 1 January 2015, and have not been applied in preparing these consolidated financial statements. Those which are relevant to the Group are set out below. The Group does not plan to early adopt these standards.

#### (i) IFRS 9 - Financial Instruments

IFRS 9, published in July 2014, replaces the existing guidance in IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement. IFRS 9 includes revised guidance on the classification and measurement of financial instruments, a new expected credit loss model for calculating impairment on financial assets, and new general hedge accounting requirements. It also carries forward the guidance on recognition and derecognition of financial instruments from IAS 39.

IFRS 9 is effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2018, with early adoption permitted.

The Group is assessing the potential impact on its consolidated financial statements resulting from the application of IFRS 9.

#### (ii) IFRS 15 - Revenue from Contracts with customers

IFRS 15 establishes a comprehensive framework for determining whether, how much and when revenue is recognised. It replaces existing revenue recognition guidance, including IAS 18 Revenue, IAS 11 Construction Contracts and IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes.

IFRS 15 is effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2018, with early adoption permitted.

The Group is assessing the potential impact on its consolidated financial statements resulting from the application of IFRS 15.

#### (iii) Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation (Amendments to IAS 16 and IAS 38).

The amendments to IAS 16 prohibits entities from using a revenue based depreciation method for items of property, plant and equipment. The amendments to IAS 38 introduce a rebuttable presumption that revenue is not an appropriate basis for amortisation of an intangible asset. This presumption can only be rebutted if the intangible asset is expressed as a measure of revenue or when it can be demonstrated that revenue and consumption of the economic benefits of the intangible asset are highly correlated.

The amendments apply prospectively for annual periods beginning on or after 1 January 2016. Early adoption is permitted.

The Group is assessing the potential impact on its consolidated financial statements resulting from the amendment.

#### (iv) Annual Improvements to IFRSs 2012-2014 Cycle - various standards.

The annual improvements to IFRSs to 2012-2014 cycles include a number of amendments to various IFRSs. Most amendments will apply prospectively for annual periods beginning on or after 1 January 2016; earlier application is permitted (along with the special transitional requirement in each case), in which case the related consequential amendments to other IFRSs would also apply.

The Group is assessing the potential impact on its consolidated financial statements resulting from the application.

The following are the key amendments in brief:

- IFRS 5 when an asset (or disposal group) is reclassified from 'held for sale' to 'held for distribution' or vice versa, this does not constitute a change to a plan of sale or distribution and does not have to be accounted for as such
- IFRS 7 specific guidance for transferred financial assets to help management determine whether the terms of a servicing arrangement constitute 'continuing involvement' and, therefore, whether the asset qualifies for derecognition
- IFRS 7 that the additional disclosures relating to the offsetting of financial assets and financial liabilities only need to be included in interim reports if required by IAS 34

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

- IAS 19 that when determining the discount rate for post-employment benefit obligations, it is the currency that the liabilities are denominated in that is important and not the country where they arise
- IAS 34 what is meant by the reference in the standard to 'information disclosed elsewhere in the interim financial report' and adds a requirement to cross-reference from the interim financial statements to the location of that information.

#### (v) Investment Entities: Applying the Consolidation Exception (Amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 28).

Amendments made to IFRS 10 Consolidated Financial Statements and IAS 28 Investments in associates and joint ventures clarify that:

- The exception from preparing consolidated financial statements is also available to intermediate parent entities which are subsidiaries of investment entities.
- An investment entity should consolidate a subsidiary which is not an investment entity and whose main purpose and activity is to provide services in support of the investment entity's investment activities.
- Entities which are not investment entities but have an interest in an associate or joint venture which is an investment entity have a policy choice when applying the equity method of accounting. The fair value measurement applied by the investment entity associate or joint venture can either be retained, or a consolidation may be performed at the level of the associate or joint venture, which would then unwind the fair value measurement.

The amendments to IFRS 11 apply prospectively for annual periods beginning on or after 1 January 2016. Early adoption is permitted.

#### (vi) Disclosure Initiative (Amendments to IAS 1).

The amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements are made in the context of the IASB's Disclosure Initiative, which explores how financial statement disclosures can be improved. The amendments provide clarifications on a number of issues, including:

- Materiality an entity should not aggregate or disaggregate information in a manner that obscures useful information. Where items are material, sufficient information must be provided to explain the impact on the financial position or performance.
- Disaggregation and subtotals line items specified in IAS 1 may need to be disaggregated where this is relevant to an understanding of the entity's financial position or performance. There is also new guidance on the use of subtotals.
- Notes confirmation that the notes do not need to be presented in a particular order.
- OCI arising from investments accounted for under the equity method the share of OCI arising from equity-accounted investments is grouped based on whether the items will or will not subsequently be reclassified to profit or loss. Each group should then be presented as a single line item in the statement of other comprehensive income.

According to the transitional provisions, the disclosures in IAS 8 regarding the adoption of new standards/accounting policies are not required for these amendments.

The amendments to IFRS 11 apply prospectively for annual periods beginning on or after 1 January 2016. Early adoption is permitted.

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### 5 SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

#### a) Basis of Consolidation

Business combinations are accounted for using the acquisition method as at the acquisition date i.e. when control is transferred to the Group. Control is the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. In assessing control, the Group takes into consideration potential voting rights that are currently exercisable.

#### (i) Subsidiaries

Subsidiaries' are investees controlled by the Group. The Group 'controls' an investee if it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date when control ceases.

#### (ii) Non-controlling interests

For each business combination, the Group elects to measure any non-controlling interests in the acquiree either at fair value or at their proportionate share of the acquiree's identifiable net assets, which are generally at fair value.

Changes in the Group's interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as transactions with owners in their capacity as owners. Adjustments to non-controlling interests are based on a proportionate amount of the net assets of the subsidiary. No adjustments are made to goodwill and no gain or loss is recognised in profit or loss.

#### (iii) Loss of control

When the Group loses control over a subsidiary, it derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, and any related Non controlling Interest (NCI) and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognised in profit or loss. Any interest retained in the former subsidiary is measured at fair value when control is lost.

#### (iv) Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income and expense arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

#### b) Functional and presentation currency

#### (i) Functional and presentation currency

Items included in the consolidated financial statements of the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which the Group operates (the "functional currency"). The consolidated financial statements are presented in Bahraini Dinars (BD), which is the Group's functional and presentation currency.

#### (ii) Transactions and balances

Transactions in foreign currencies are translated to Bahraini Dinar at exchange rates prevailing at the transaction date. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at reporting date are translated into Bahraini Dinar at the foreign exchange rate prevailing at that date. All foreign exchange gains or losses arising on conversion and translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in the profit or loss.

The assets and liabilities of foreign operations and fair value adjustments arising on acquisition, are translated to Bahraini Dinar at exchange rates at the reporting date. The income and expenses of foreign operations are translated to Bahraini Dinar at exchange rates at the dates of the transactions. Foreign currency differences are recognised in other comprehensive income, and presented in the foreign currency translation reserve in equity.

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### c) Financial assets and financial liabilities

#### (i) Recognition

The Group initially recognizes financial assets and liabilities on the date at which they originate.

#### (ii) Classification of financial assets

Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments other than investment securities that are not held for trading. Financial assets classified as loans and receivables include cash and cash equivalents and amounts due from customers.

#### (iii) Measurement

Loans and receivables are initially measured at fair value plus incremental direct transaction costs, and subsequently re-measured at amortized cost.

#### (iv) Classification and measurement of financial liabilities

The Group classifies and measures its financial liabilities at amortized cost.

#### (v) De-recognition

The Group derecognizes a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or when it transfers the financial asset in a transaction in which substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

On de-recognition of a financial asset, the difference between the carrying amount of the asset and consideration received is recognized in the profit or loss.

The Group de-recognizes a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled or expire.

#### (vi) Offsetting

Financial assets and liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Group has a legal right to set off the recognized amounts and it intends either to settle on a net basis or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Income and expenses are presented on a net basis only when permitted under IFRSs, or for gains and losses arising from a group of similar transactions.

#### (vii) Amortized cost measurement

The amortized cost of a financial asset or liability is the amount at which the financial asset or liability is measured at initial recognition, minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between the initial amount recognized and the maturity amount, minus any reduction for impairment.

#### (viii) Identification and measurement of impairment

At each reporting date the Group assesses whether there is objective evidence that financial assets carried at amortized cost are impaired.

Objective evidence that financial assets are impaired can include significant financial difficulty, default or delinquency, indications that the counterparty will enter bankruptcy or other observable data.

Impairment losses on loans and advances are measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the amount considered as recoverable. Impairment losses are recognized in the profit or loss and reflected in an allowance account against loans and receivables.

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### d) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand and placements with banks with original maturities within three months when acquired, which are subject to insignificant risk of changes in their fair value, and are used by the Group in the management of its short-term commitments. Cash and cash equivalents are carried at amortized cost in the statement of financial position.

#### e) Properties under development

Where property is under development and agreement has been reached to sell such property when construction is complete, the management consider whether the contract comprises:

- A contract to construct a property; or
- A contract for the sale of a completed property

Where a contract is judged to be for the construction of a property, revenue is recognised using the percentage-of-completion method as construction progresses. Where the contract is judged to be for the sale of a completed property, revenue is recognised when the significant risks and rewards of ownership of the real estate have been transferred to the buyer. If, however, the legal terms of the contract are such that the construction represents the continuous transfer of work in progress to the purchaser, the percentage-of-completion method of revenue recognition is applied and revenue is recognised as work progresses. Continuous transfer of work in progress is applied when;

- The buyer controls the work in progress, typically when the land on which the development takes place is owned by the final customer.
- All significant risks and rewards of ownership of the work in progress in its present state are transferred to the buyer as construction progresses, typically, when buyer cannot put the incomplete property back to the Group.

  In such situations, the percentage of work completed is measured based on the costs incurred up until the end of the reporting period as a proportion of total costs expected to be incurred.

#### f) Property and equipment

Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. The assets' residual values and useful lives are reviewed and adjusted if appropriate, at each reporting date. An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the carrying amount of the asset is greater than its estimated recoverable amount.

Depreciation is provided on cost using the straight-line method, which is intended to write off the cost of the assets over their expected useful lives as follows:

Description	Useful lives in years
Leasehold improvements	Lease period (including renewable term)
Furniture, fixtures, and equipment	5
Computers	3

#### g) Placement with banks

Placements with banks comprise of placements made under Shari'a compliant contracts having original maturities of three months or more, and are stated at their amortised cost.

#### h) Due from customers

Due from customers for contract work represents the cost incurred plus attributable profits less foreseeable losses and progress billings till date for all contract in progress at the year-end for which cost incurred, plus attributable profits exceed progress billings.

#### i) Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) arising from a past event that can be estimated reliably and is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### j) Revenue recognition

Contract revenue is recognized by the percentage of completion method where the outcome of the contract can be estimated reliably. The stage of completion of contracts is determined based on contract costs incurred for work performed to date as a proportion of the estimated total contract cost. The estimate of cost to complete contracts in progress is based on the management's estimate of the material and labour cost required. Profit on contracts are recognized once the outcome of a contract can be estimated reliably, while provision is made for all foreseeable losses.

#### k) Impairment

A financial asset is assessed at each reporting date to determine whether there is objective evidence that it is impaired. A financial asset is impaired if objective evidence indicates that a loss event has occurred after the initial recognition of the asset, and that the loss event had a negative effect on the estimated future cash flows of that asset that can be estimated reliably.

#### I) Investment income

Investment income comprises income from placements with banks. Profit is recognised as it accrues, using the effective profit rate method.

#### m) Employee benefits

#### (i) Bahraini employees

Pension rights (and other social benefits) for Bahraini employees are covered by the Social Insurance Organisation's scheme to which employees and employers contribute monthly on a fixed-percentage-of-salaries basis. The Group's contributions to this funded scheme, which is a defined contribution scheme under International Accounting Standard 19 - "Employee Benefits", is recognised as an expense in the income statement.

#### (ii) Expatriate employees

Expatriate employees are entitled to leaving indemnities payable under the Bahraini Labour Law for the Private Sector of 2012, based on length of service and final remuneration. Provision for this unfunded commitment which represents a defined benefit plan under International Accounting Standard 19 – "Employee Benefits", has been made by calculating the notional liability had all employees left at the reporting date.

#### n) Tax

Tax expense comprises current and deferred tax. Current tax and deferred tax is recognised in profit or loss except to the extent that it relates to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

#### (i) Current tax

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years. Current tax payable also includes any tax liability arising from the declaration of dividends.

#### (ii) Deferred tax

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for:

- Temporary differences on the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss;
- Temporary differences related to investments in subsidiaries, associates and jointly controlled entities to the extent that the Group is able to control the timing of the reversal of the temporary differences and it is probable that they will not reverse in the foreseeable future; and
- Taxable temporary differences arising on the initial recognition of goodwill.

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### o) Statutory reserve

In accordance with the Company's Articles of Association and the Bahrain Commercial Companies Law 10, 2001 percent of the net profit is appropriated to a statutory reserve, until such reserve reaches 50 percent of the paid-up share capital. This reserve is not normally distributable, except in the circumstances stipulated in the Bahrain Commercial Companies Law 2001.

#### 6 CASH AND CASH EOUIVALENTS

- CASITARD CASITEQUIVALENTS	2015	2014
Cash and balance with banks	13,147,712	21,582,893
	13,147,712	21,582,893
7 OTHER ASSETS		
	2015	2014
Accrued income	1,553,069	1,219,225
Prepayments and advance *	4,437,318	7,232,513
Others assets	540,456	555,214
	6,530,843	9,006,952

<sup>\*</sup> The above mainly relates to advances made to contractors as per the signed agreements for the Bahrain Affordable Housing PPP project.

#### **8 DUE FROM CUSTOMERS**

This represents gross amount due from customers for the contract work. During the year, the Group recognized contract revenue of BD 52,705,929 (2014: BD 12,797,088) and made progress billings of BD 5,411,000 (2014: BD 907,000) to the Government of Bahrain toward approved Variation works and received BD 6,372,043 (2014: BD 1,598,086) as deposits from customers on account of the affordable housing units. All the above amounts relate to the Bahrain Affordable Housing PPP project.

#### 9 PROPERTY AND EQUIPMENT

	Leasehold	Office equipment		
	improvements	& furniture	Computers	Total
Cost				
At 1 January 2014	306,944	46,530	178,625	532,099
Additions	-	495	15,833	16,328
At 31 December 2014	306,944	47,025	194,458	548,427
At 1 January 2015	306,944	47,025	194,458	548,427
Additions	8,866	820	26,016	35,702
Disposals	-	-	(7,350)	(7,350)
At 31 December 2015	315,810	47,845	213,124	576,779
Depreciation				
At 1 January 2014	94,738	15,788	97,165	207,691
Charge for the year	33,502	9,330	39,967	82,799
At 31 December 2014	128,240	25,118	137,132	290,490
At January 2015	128,240	25,118	137,132	290,490
Charge for the year	33,957	8,358	33,181	75,496
Disposals	_	-	(5,853)	(5,853)
At 31 December 2015	162,197	33,476	164,460	360,133
Net book value at 2015	153,613	14,369	48,664	216,646
Net book value at 2014	178,704	21,907	57,326	257,937

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### 10 PROPERTIES UNDER DEVELOPMENT

These include cost of acquisition of land at Shakhoura, Bahrain for Shakhoura property development project and land at Ain Aoude, Morocco for Ain Aoude social property development project. The projects involve housing development of the land and construction of residential units over a period of 2 and 5 years respectively. Additionally these includes various expenses incurred in relation to the above projects and the Bahrain Affordable Housing PPP project.

	2015	2014
Opening balance	9,081,952	11,846,341
Expenses incurred during the period	58,970,393	8,533,147
Cost recognized during the year	(47,055,977)	(11,297,536)
At 31 December	20,996,368	9,081,952
Country-wise breakdown is as follows:		
	2015	2014
Bahrain		
Bahrain Affordable Housing PPP project	11,432,777	234,253
Shakhoura Development Company project	2,700,235	1,949,492
Dilmunia project	492,727	-
Morocco	6,370,629	6,898,207
At 31 December	20,996,368	9,081,952
Country-wise breakdown is as follows:		
	2015	2014
Trade payablesa	11,100,573	1,696,562
Other liabilities	5,754,105	2,085,600
At 31 December	16,854,678	3,782,162

The above mainly related to work carried out by the contractors on the Bahrain Affordable Housing PPP project.

#### 12 SHARE CAPITAL

	2015	2014
a) Authorised share capital		
10,800,000,000 shares of BD 0.100 each	1,080,000,000	1,080,000,000
b) Issued share capital		
1,080,000,010 shares of BD 0.100 issued	108,000,001	108,000,001
c) Called and paid up share capital		
1,080,000,010 shares of BD 0.100	108,000,001	108,000,001

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### 13 DIRECT COSTS

	2015	2014
Construction Cost	42,735,754	6,990,239
Professional Cost	4,260,223	4,232,297
Debt Arrangement Fee	60,000	75,000
At 31 December	47,055,977	11,297,536

All the above costs relate to the Bahrain Affordable Housing PPP Project.

#### 14 ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2015	2014
Salaries and related costs	733,805	680,179
Other staff expenses	277,203	233,715
Office rent	114,467	136,891
Bonus	309,903	220,635
Board Expenses	201,879	168,253
Depreciation	75,496	82,799
Other administrative expenses	283,325	262,146
At 31 December	1,996,078	1,784,618

Other staff expenses consist of provision for staff indemnity amounting to BD 101,593 (2014: BD 66,932).

#### 15 CLASSIFICATION OF FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

The table below sets out the Group's classification of each class of financial assets and liabilities, and their fair values.

	Loans and receivables	Others at amortised cost	Total carrying amount
2015			
Financial assets			
Cash and cash equivalents	13,147,712	-	13,147,712
Placements with banks	55,500,000	-	55,500,000
Accrued income	1,553,069	-	1,553,069
Due from customers	51,939,387	<del>-</del>	51,939,387
	122,140,168	-	122,140,168
Financial liabilities			
Trade payables	-	11,593,300	11,593,300
Contractor retention	-	5,911,866	5,911,866
		17,505,166	17,505,166

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### 15 CLASSIFICATION OF FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)

	Loans and receivables	Others at amortised cost	Total carrying amount
2014			
Financial assets			
Cash and cash equivalents	21,582,893	-	21,582,893
Placements with banks	73,500,000	-	73,500,000
Accrued income	1,219,225	-	1,219,225
Due from customers	11,199,002	-	11,199,002
	107,501,120	-	107,501,120
Financial liabilities			
Trade payables	<del>-</del>	1,696,562	1,696,562
Contractor retention	-	574,011	574,011
	<del>-</del>	2,270,573	2,270,573

Due to the short term nature of the above assets and liabilities, their carrying value approximates the fair value. See also note 19.

#### 16 RELATED PARTY TRANSACTIONS

Parties are considered to be related if one party has the ability to control the other party or exercise significant influence over the other party in making financial and operating decisions. Related parties include major shareholders, associated companies with or without common directors, directors and key management personnel and their close family members.

The transactions and balances with the related parties included in these consolidated financial statements are as follows:

#### a) Balances with shareholders

	2015	2014
Assets		
Cash and cash equivalents	13,147,712	21,582,893
Placements with banks		
Maturity up to 1 year	55,500,000	56,500,000
Maturity more than 1 year	-	17,000,000
b) Transactions with shareholders		
	2015	2014
Income		
Income from placement	2,364,938	3,940,518

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### 17 CONTINGENCIES AND COMMITMENTS

#### a) Bahrain Affordable Housing PPP project

The Group entered into a Concession Agreement relating to the Bahrain Affordable Housing PPP Project with the Ministry of Housing of the Kingdom of Bahrain (MoH) on 2 January 2012 to build 4,152 affordable houses in Bahrain. Subsequently, amendment has been signed on 28 July 2013 to reduce the number of social and affordable houses to 2,817 units. The Group has blocked a sum of BD 63.1 million in Ithmaar Bank for the sole use and the purpose of the project.

As per the terms of the concession agreement relating to the Bahrain Affordable Housing PPP Project, the Group issued a BD 12.2 million performance bond. This performance bond was issued in respect of the construction of the works as agreed between the Group and the Ministry of Housing. The Company has recourse against the contractors for any delays in performance and completion of contract work.

#### b) Ain Aoude project, Morocco

The Group entered into an agreement with the Government of Morocco on 3 July 2012 for the construction of affordable housing in Morocco on land purchased from the Government, within a period of 60 months. The 60 months period commenced on 3 July 2012. The Group is obliged to pay a penalty of 2 % of price of land for every month thereafter if a minimum number of 8,020 housing units are not completed within the specified 60 months period.

#### c) Dilmunia project, Bahrain

The Group entered into an agreement with the Health Island BSC (c) on 17 November 2015 in relation of the purchasing 3 plots in Dilmunia at Bahrain. The total purchase price for the plots is BD 4,927,270.

#### 18 FINANCIAL RISK MANAGEMENT

#### a) Overview

The Group has exposure to the following risks from its use of financial instruments:

- credit risk
- market risk
- liquidity risk

This note presents information about the Group's exposure to each of the above risks, the Group's objectives, policies and processes for measuring and managing risk, and the Group's management of capital.

#### b) Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause the other party to incur a financial loss. The Group is exposed to credit risk on placements with banks who are also shareholders.

The carrying amount of financial assets represents the maximum credit exposure. The maximum exposure to credit risk at the reporting date was:

	2015	2014
Cash and cash equivalents	13,147,712	21,582,893
Placements with banks	55,500,000	73,500,000
Due from customers	51,939,387	11,199,002
Other assets	1,553,069	1,219,225
	122,140,168	107,501,120

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### b) credit risk (continued)

The Group has no financial assets that are past due or impaired.

#### c) Market risk

#### (i) Currency risk

Currency risk is the risk that the value of a financial instrument will fluctuate due to changes in foreign exchange rates. The Group's investment in its subsidiary companies is not hedged as those currency positions are considered to be long-term in nature. As the net exposure to other currencies is insignificant the Group believes that foreign currency risk is immaterial. In respect of other monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, considering the nature of its financial instruments, the Group currently is not engaged in hedging of foreign currency risk. The Group's net exposure to MAD as at 31 December 2015 was BD 236,515 (2014: BD 221,412).

		2015	
		Reporting date Average rate spot rate	
	A	Average rate	spot rate
MAD/BD		25.85	26.28

#### Sensitivity analysis

A 10 percent strengthening (weakening) of the BD against the following currency at 31 December would have increased / (decreased) equity and profit or loss by the amounts shown below. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant. A 10 percent weakening of the BD against the MAD at 31 December would have had the equal but opposite effect on the above currency to the amounts shown above, on the basis that all other variables remain constant.

	31 Decembe	er 2015	31 Decemb	er 2014
	C	Consolidated statement of omprehensive		Consolidated statement of comprehensive
	Equity	income	Equity	income
BD	-	3,013		4,047

#### (ii) Profit rate risk

The principal risk to which financial instruments are exposed is the risk of loss from fluctuations in the future cash flows or fair values of financial instrument because of a change in market profit rates. The Group is exposed to profit rate risk mainly on its placements with banks.

A change of 100 basis points in profit rates at reporting date would have increased/ (decreased) profit or loss and equity by the amounts shown below. This analysis assumes that all other variables remain constant.

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### c) Market risk (continued)

	Profi	t or loss	Equi	ty
2015	100 bps increase	100 bps decrease	100 bps increase	100 bps decrease
Assets				
Placement with banks	585,000	(585,000)	585,000	(585,000)
	Profi	t or loss	Equi	Ey
2014	100 bps increase	100 bps decrease	100 bps increase	100 bps decrease
Assets				
Assets				

#### d) Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting obligations associated with financial liabilities that are settled by delivering cash or another financial asset, or to take advantage of investment opportunities when they arise. The Group has placed significant portion of its assets in short term placement with banks to meet its liquidity requirements.

The following are the contractual maturities of financial liabilities including interest:

2015	Carrying amount	Contractual cash flows	Within 3 months	More than 1 year
Non-derivative financial liabilities	amount	casiiiiows	3 111011113	
Trade payables	11,593,300	11,593,300	11,593,300	
Contractor retention	5,911,866	5,911,866	-	5,911,866
	17,505,166	17,505,166	11,593,300	5,911,866
Off-balance sheet items				
Commitments	80,227,770	80,227,770	492,727	79,735,043
	Carrying	Contractual	Within	More than
2014	amount	cash flows	3 months	1 year
Non-derivative financial liabilities				
Trade payables	1,696,562	1,696,562	1,696,562	-
Contractor retention	574,011	574,011	-	574,011
	2,270,573	2,270,573	1,696,562	574,011
Off-balance sheet items				
Commitments	75,300,500	75,300,500	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	75,300,500

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### 19 Fair values

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Group has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk. The estimated fair values of the Group's financial instruments are not significantly different from their carrying values due to the short to medium term nature of the financial assets and liabilities.

#### 20 Capital management

The Board's policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the Group. The Board seeks to maintain a balance between the higher returns and growth that might be possible with higher levels of borrowings and the advantages and security afforded by a sound capital position. The board of directors monitor the return on capital, which the Group defines as total equity and the level of dividends to shareholders.

The Group's objectives for managing capital are:

- to safeguard the entity's ability to continue as a going concern, so that it can continue to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders, and
- to provide an adequate return to shareholders by pricing products and services commensurately with the level of risk.

The Group manages the capital structure and makes adjustments to it in the light of changes in economic conditions and the risk characteristics of the underlying assets. In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares, or sell assets to reduce debt. The Group is not subject to externally imposed capital requirements.

#### 21 SUBSIDIARIES

Set out below is a list of subsidiaries of the Group.

	Principal place of	Nature of	Ownership o	of interest
	business	Business	2015	2014
Bahrain PPP Investment Company	Cayman Islands	Real estate	100 %	100 %
Sharaka for Housing Projects BSC (c)	Bahrain	Real estate	100 %	100 %
Shakhoura Development Company SPC	Bahrain	Real estate	100 %	100 %
Naseej Rabat WLL	Bahrain	Real estate	100 %	100 %
Ashghal development Company	Morocco	Real estate	50 %	50 %

for the year ended 31 December 2015

Bahraini dinars

#### 19 SUBSIDIARIES (continued)

#### Non-controlling interests in subsidiaries

The following table summarises the information relating to Group's subsidiary that has material non-controlling interests (NCI), before any intra-group eliminations:

	2015	2014
Ashghal Development Company		
NCI percentage	50%	50%
Current assets	230,018	250,027
Non-current assets	6,379,138	6,913,541
Current liabilities	(89,239)	(38,615)
Other current liabilities	(6,756,432)	(7,318,383)
Net assets	(236,515)	193,430





**نسيج** التقرير السنوي ٢.١٥



**نسيج** التقرير السنوي ٢.١٥

دینار بحرینی

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

#### . ۲ إدارة رأس المال

إن سياسة مجلس الإدارة هـي المحافظة على قاعدة رأس مال قوية للمحافظة على ثقة المستثمرين والدائنين والثقة فـي السـوق ودعـم التطـور المستقبلي للمجموعة. ويسـعى المجلس إلى الحفاظ على تـوازن بين العوائد المرتفعة والنمو التي قـد تكـون ممكنة مع مسـتويات أعلى من القروض والمزايا والامن التي يوفرها مركز مالي قـوي. يقـوم أعضاء مجلس الإدارة بمراقبة العائد من الرأس المال والذي عرفته المجموعة بمجموع الملكية ومستوى التوزيعات للمستثمرين. أهداف المجموعة لإدارة رأس المال هى:

- حماية المنشأة في قدرتها على الدستمرارية وبالتالي المواصلة على توفير عوائد للمستثمرين ومنفعة للمهتمين.
  - توفير عائد ملائم للمساهمين بتسعير المنتجات والخدمات بما يتماشى ومستوى المخاطر.

تدير المجموعة هيكل رأس المال وتعدل عليه في ضوء التغيرات في الأوضاع الاقتصادية وخصائص المخاطر للموجودات المعنية. ولغرض الحفاظ أو تعديـل هيـكل رأس المـال، قـد تقـوم المجموعـة بتعديـل مبالـغ أربـاح الأسـهم المدفوعـة للمسـاهمين، وإرجـاع جـزء مـن رأس المـال، وإصـدار أسـهم جديـدة. لـم تكن هناك أي تغيرات جوهرية في توجه المجموعة لإدارة رأس المال خلال السـنة ولـم يكن هناك أي متطلبات لـرأس المال مفروضاً خارجياً على المجموعة أو الشركات التابعة لها.

#### ۲۱ شرکات زمیلة

ية	نسبة الملك	طبيعة	البلد الأساسي	
2014	2015	التجارة	للتجارة	
100%	100 %	عقارات	جزر کایمان	شركة بي بي بي البحرين للاستثمار
100 %	100 %	عقارات	البحرين	شركة الشّراكَة للْمشاريع الاسكانية ش.م.ب.م
100 %	100 %	عقارات	البحرين	شركة الشاخورة للتطوير ش.ش.و
100%	100 %	عقارات	البحرين	شركة نسيج الرباط ذ.م.م
50 %	50 %	عقارات	المغرب	شركة أشغال للتطوير العقاري اس أ أر إل

#### حصص غير مسيطرة

قائمة من الشركات التابعة للمجموعة كم مبين أدناه.

2015	2015	14	2
أشغال للتطوير العقاري اس أ أر إل غير مسيطرة 50%	50%	%	5
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	30,018	0,027	2
دات غير متداولة 6,379,138	5,379,138	13,541	6
بات متداولة	89,239)	3,615)	(3
بات غير متداولة (6,756,432)	6,756,432)	318,383)	(7
ي الموجودات	236,515)	93,430)	(1

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

دینار بحرینی

#### ۱۸ إدارة المخاطر المالية (يتبع)

#### د) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هـي مخاطر عـدم قـدرة المجموعـة بسـداد التزامتهـا المرتبطـة بالمطوبـات الماليـة التـي يتـم تسـويتها مـن خـلال مبالـغ نقديـة أو موجـودات ماليـة أخـرى، أو للاسـتفادة مـن الفـرص الاسـتثمارية عنـد ظهورهـا. وقـد وضعـت المجموعـة جـزء كبيـر مـن أصولهـا فـي وضـع قصيـرة الأجل مع البنوك لتلبية متطلبات السيولة لديها. فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية على المطلوبات المالية، شاملة مدفوعات الفوائد:

أكثر من	خلال	التدفقات النقدية	القيمة	
سنة	۳ شهور	التعاقدية	الدفترية	2015
				مطلوبات مالية غير مشتقة
-	11,593,300	11,593,300	11,593,300	
5,911,866	=	5,911,866	5,911,866	مبالغ محجوزة للمقاولين
5,911,866	11,593,300	17,505,166	17,505,166	
				 خارج الميزانية العمومية
79,735,043	492,727	80,227,770	80,227,770	الدلتزامات
أكثر من	خلال	التدفقات النقدية	القيمة	
سنة	۳ شهور	التعاقدية	الدفترية	2014
				صطلوبات مالية غير مشتقة
	1,696,562	1,696,562	1,696,562	
574,011	=	574,011	574,011	مبالغ محجوزة للمقاولين
574,011	1,696,562	2,270,573	2,270,573	
				 خارج الميزانية العمومية
75,300,500	-	75,300,500	75,300,500	عارج الميرانية المعنونية الالتزامات

#### ١٩ القيمة العادلة

القيمة العادلة هي المبلغ الذي سيتم استلامه عند بيع أصل أو سداده عند تحويل إلتزام بين طرفين ملمين بالمعاملة وعلى أسس تجارية بتاريخ القياس في السوق الرئيسي، أو عند غيابه، في السوق الأكثر فائدة الذي يمكن للمجموعة الوصول إليه بذلك التاريخ. القيمة العادلة لأي التزام، تعكس مخاطر عـدم الأداء. القيمة العادلة المقـدرة لـلادوات المالية للمجموعـة لا تختلف بشـكل كبير عـن قيمتهـا الدفترية بسـبب قصر إلى متوسطة الدجل للموجودات والمطلوبات المالية.

دینار بحرینی

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

#### ١٨ إدارة المخاطر المالية (يتبع)

#### تحليل الحساسية

إن زيادة أو ضعف . ١٪ من الدينار البحريني مقابل العملة التالية في ٣١ ديسمبر قد يزيد / ينقض حقوق الملكية وربح أو خسارة بالمبالغ المبينة أدناه. يفترض هذا التحليل أن جميع المتغيرات الأخرى تبقى ثابتة، لا سيما أسعار الفائدة. من شأن ضعف . ١٪ من الدينار البحريني مقابل الدرهم المغربي في ٣١ ديسمبر كان له تأثير مساوي ولن عكس التأثير على العملة المذكورة أعلاه إلى المبالغ المبينة أعلاه، على أساس أن تظل حميع المتغيرات الأخرى ثابتة.

201	31 دیسمبر 4	2014 201	31 ديسمبر 5	
بيان الدخل الآخر الموحد		بيان الدخل الآخر		
الموحد	الملكية	الموحد	الملكية	
4,047	-	3,013	-	نار بحريني

#### ٢) مخاطر معدل الفائدة

إن المخاطر الأساسية التي تتعرض لها الأدوات المالية هي مخاطر الخسارة من التقلبات في التدفقات النقدية المستقبلية أو القيم العادلة للأدوات المالية بسبب تغيير في معدلات ربح السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر معدل الفائدة أساساً في الودائع لدى البنوك. من شأن التغيير من . . ا نقطة أساس في معدلات الربح في تاريخ بيان المركز المالي إلى زيادة / (نقص) الربح أو الخسارة وحقوق الملكية بالمبالغ المبينة أدناه. يفترض هذا التحليل أن جميع المتغيرات الأخرى تكون ثابتة.

الملكية 2014	ربح أو خسارة	
زيادة ا نقطة أساس انخفاض ا نقطة أساس	زيادة ا نقطة أساس انخفاض ا نقطة أساس	2015
		الموجودات
(585,000) 585,000	(585,000) 585,000	ودائع لدى البنوك
الملكية	ربح أو خسارة	
 زيادة ا نقطة أساس  انخفاض ا نقطة أساس	زيادة ا نقطة أساس انخفاض ا نقطة أساس	2014
		الموجودات
(895,000) 895,000	(895,000) 895,000	ودائع لدی البنوك

دينار بحريني

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

#### ١٨ إدارة المخاطر المالية

#### أ) نظرة عامة

تتعرض المجموعة للمخاطر الآتية جراء استخدام الأدوات المالية :

- مخاطر الدئتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق

يعرض هذا الإيضاح معلومات عن تعرض المجموعة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه، وأهداف المجموعة والسياسات وإجراءات قياس وإدارة الخطر وإدارة رأس مال المجموعة.

#### ب) مخاطر الائتمان

هي المخاطر الناتجة عن فشل أحد الأطراف بالوفاء بالتزاماته المالية عند استحقاقها مما يؤدي إلى تعرض المجموعة لخسائر مالية. تتعرض المجموعة لهذه المخاطر أساساً على ودائع لأجل لدى البنوك والذين هم من حملة الأسهم.

القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى لتعرض مخاطر الائتمان. التعرض الأقصى لمخاطر الائتمان كما في تاريخ بيان المركز المالـي كالآتي:

	2015	2014
النقد وما في حكمه	13,147,712	21,582,893
ودائع لدى البنّوك	55,500,000	73,500,000
مبالغ مستحقة من العملاء	51,939,387	11,199,002
موجودات أخرى	1,553,069	1,219,225
	122,140,168	107,501,120

لا يوجد لدى المجموعة موجودات مالية مستحقة ومنخفضة القيمة.

#### ج) مخاطر السوق

۱) مخاطر صرف العملات الأجنبية

مخاطـر صـرف العمـلات الأجنبية هـي مخاطـر تقلـب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيـرات فـي سـعر صـرف العمـلات الأجنبية. اسـتثمارات المجموعة فـي الشركات التابعة غير محوطة وذلك باعتبار أن مراكز هذه العمـلات طويلة الأجل. تعتقد المجموعة أن مخاطر العمـلات الأجنبية غير جوهـري وذلك لعدم أهمية صافـي العمـلات الأخرى. فيما يتعلق بأصـول والمطلوبات المالية الأخرى السائدة بالعمـلات الأجنبية، مع الأخذ فـي الاعتبار طبيعة الأدوات المالية، لا تقوم المجموعة بالتحـوط بتغطية مخاطر العمـلات الأجنبية. فـي ٣١ ديسـمبر ١٥. ٢٠ ، بلـغ صافـي الدرهـم المغربـي للمجموعة ٢٣٦,٥١٥ دينـار بحرينـي (٢٠١٤ ٢١٤ دينـار بحرينـي).

	2015	201
	25.05	26.20
مغربي / دينار بحريني	25.85	26.28

للسنةَ المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥ . ٢م شركة نسيج ش.م.ب (مقفلة)

دینار بحرینی

#### ١٦ معاملات مع أطراف ذات علاقة

تعتبر الأطراف ذات علاقة إذا كان لأحد الأطراف القدرة على التحكم في الطرف الآخر أو كان له تأثير جوهري في قراراته المالية والتشغيلية بطريقة مباشرة أو غير مباشرة من خلال وسيط أو أكثر. تشتمل الأطراف ذوي علاقة على شركات تمارس المجموعة عليها نفوذاً مؤثرة ومساهمين رئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية وأفراد عوائلهم المقربين.

أرصدة الأطراف ذات العلاقة المشتملة في البيانات المالية الموحدة هي كما يلي:

#### أ) الأرصدة مع المساهمين

ث	الموجودا
فى حكمه	النقد وما
ن البنوك	ودائع لدى
لال السنة	تستحق خ
عد سنة	تستحق بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ

#### ب) معاملات مع المساهمين

2014	2015	
		الإيراد
3,940,518	2,364,938	إيراد الودائع

#### ١٧ الدلتزامات والمطلوبات المحتملة

#### أ) مشروع بي بي بي البحرين الاسكاني بأسعار معقولة

دخلت المجموعة في عقد يتعلق بمشروع البحرين الاسكاني بأسعار معقولة مع وزارة الإسكان بمملكة البحرين بتاريخ ٢ يناير ٢٠.١٢ بغرض بناء ٤,١٥٢ وحده سكنية بأسعار معقولة. لاحقاً, تم تعديل في العقد بتاريخ ٢٨ يوليو ٢٠.١٣ لتقليل عدد الوحدات السكنية بأسعار معقولة إلى ٢,٨١٧ وحدة. وحدة. قامت المجموعة بحجز مبلغ ٦٣٫١ مليون دينار بحريني في بنك اثمار من إجل استخدامها فقط لهذا المشروع.

وحدة. قامت المجموعة بحجز مبلغ ١٣،١ مليون دينار بحريني في بنك اثمار من اجل استخدامها فقط لهذا المشروع. وفقاً لشـروط العقـد المتعلـق بمشـروع البحريـن الاسـكاني بأسـعار معقولـة، أصـدرت المجموعـة سـند أداء بـ ١٢،٢ مليـون دينار بحريني. وقـد أصـدر هـذا سـند الأداء فيمـا يتعلـق ببنـاء الأعمـال علـى النحـو المتفـق عليـه بيـن المجموعـة ووزارة الأسـكان. وتمتلـك الشـركة الرجـوع علـى المقاولين عن أي تأخير في أداء والانتهاء من أعمال العقد.

#### ب) مشروع عين عودة في المغرب

دخلت المجموعة في عقد مع حكومة المغرب بتاريخ ٣ يوليو ٢٠.١٢ لشراء أرض في المغرب من الحكومة لغرض إنشاء مشروع اسكاني بأسعار معقولة في خلال ٦٠ شهراً. تبدأ الفترة لـ ٦٠ شهر من ٣ يوليو ٢٠.١٢. المجموعة ملزمة بدفع غرامة ٢٪ من سعر الأرض لكل شهر تأخير في حالة عدم استيفاء العدد الأدنى ٨٠.٠٠ وحدة خلال هذه الفترة.

#### ج) مشروع ديلمونيا في البحرين

دخلت المجموعة في عقد مع شركة هيليث ايلاند ش.م.ب (مقفلة) بتاريخ ١٧ نوفمبر ٢٠١٥ متعلقة بشراء ٣ أراضي في مشروع ديلمونيا البحرين. مجموع سعر الأراضي يساوي ٤,٩٢٧,٢٧. دينار بحريني.

دينار بحريني

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

١٥ تصنيفات الموجودات والمطلوبات المالية

الجدول أدناه يوضح تصنيف كل نوع من الموجودات والمطلوبات المالية وقيمها الدفترية كما هو مذكور في بيان المركز المالي:

	القروض والذمم المدينة	بالقيمة المطفأة	إجمالي القيمة الدفترية
2015			
موجودات مالية			
 النقد وما في حكمه	13,147,712	-	13,147,712
ودائع لدى البنوك	55,500,000	-	55,500,000
ءِ	1,553,069	-	1,553,069
مباًلغ مستحقة من العملاء	51,939,387	-	51,939,387
	122,140,168	-	122,140,168
المطلوبات المالية		44 500 000	11 500 000
ذمم تجارية	-	11,593,300	11,593,300
مبالغ محجوزة للمقاولين	-	5,911,866	5,911,866
	<del>-</del>	17,505,166	17,505,166
	القروض والذمم المدينة	بالقيمة المطفأة	إجمالي القيمة الدفترية
2014			
صوجودات مالية			
النقد وما في حكمه	21,582,893	=	21,582,893
ودائع لدى البنوك	73,500,000	-	73,500,000
إيرادات مستحقة	1,219,225	-	1,219,225
مبالغ مستحقة من العملاء	11,199,002	-	11,199,002
	107,501,120	-	107,501,120
المصوبات المعالية الم	_	1,696,562	1,696,562
عصم عبرية مبالغ محجوزة للمقاولين	-	574,011	574,011
	-	2,270,573	2,270,573

نظراً لطبيعة قصيرة الاجل للموجودات والمطلوبات أعلاه، القيمة الدفترية لهذه الموجودات والمطلوبات تعادل القيمة العادلة. راجع إيضاح رقم ١٩.

دینار بحرینی

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

أخرى	:-	ä.,	.1 - ::	:	Ш
الحرى	ودمم	au j	ىب	دمم	

2014	2015	
1,696,562	11,100,573	ذمم تجارية
2,085,600	5,754,105	ذمم أخرى
3,782,162	16,854,678	في ۳۱ دیسمبر

هذا الحساب أعلاه يشمل بشكل رئيسي إلى حسابات للمقاولين نظير الاعمال المنجزة لمشروع بي بي بي البحرين للشراكة الاسكانية.

#### ۱۲ رأس المال

المال المصرح به	أ) رأس ال
10.800.00 سُهِم بقيمة 0.100 دينار بحريني للسهم	
ب المال الصادر	ب) رأس
10.800.00 سهم بقيمة 0.100 دينار بحريني للسهم	
ل المال المدفوع	ج) رأس ا
10.800.00 سهم بقيمة 0.100 دينار بحريني للسهم	00.010

#### ١٣ التكاليف المباشرة

	2015	2014
سروفات إنشائية	42,735,754	6,990,239
سروفات احترافية	4,260,223	4,232,297
وم ترتیب الدیون	60,000	75,000
ي ٣١ ديسمبر	47,055,977	11,297,536

كل هذه المصروفات متعلقة بمشروع بي بي بي البحرين للشراكة الاسكانية.

#### ١٤ مصروفات إدارية

	2015	2014
رواتب ومصروفات متعلقة بالموظفين	733,805	680,179
مصروفات الموظفين الأخرى	277,203	233,715
إيجار مكتب	114,467	136,891
حوافز	309,903	220,635
مصروفات لمجلس الإدارة	201,879	168,253
الاستهلاك	75,496	82,799
مصروفات إدارية أخرى	283,325	262,146
	1,996,078	1,784,618

تشمل مصروفات الموظفين الأخرى على مخصص نهاية الخدمة بقيمة ١٠١٥،١٠١ دينار بحريني (١٤.٦: ٦٦,٩٣٢ دينار بحريني).

دینار بحرینی

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

#### ٩ العقارات والمعدات

المجموع	أجهزة حاسوب	معدات مكتبية وأثاث	تحسینات علی مکاتب مستأجرة	
التجينوع	عسوب	<u>الماني</u>	مەتب مىساجرە	 التكلفة
532,099	178,625	46,530	306,944	 فی 1 ینایر 2014
16,328	15,833	495	<del>-</del>	 إضافات
548,427	194,458	47,025	306,944	فى 31 دىسمبر 2014
548,427	194,458	47,025	306,944	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
35,702	26,016	820	8,866	إضافات
(7,350)	(7,350)	-	-	استبعادات
576,779	213,124	47,845	315,810	في 31 ديسمبر 2015
				الاستهلاك
207,691	97,165	15,788	94,738	في 1 يناير 2014
82,799	39,967	9,330	33,502	استهلاك السنة
290,490	137,132	25,118	128,240	في 31 ديسمبر 2014
290,490	137,132	25,118	128,240	في 1 يناير 2015
75,496	33,181	8,358	33,957	استهلاك السنة
(5,853)	(5,853)	-	-	إلغاء الاحتساب عند الاستبعاد
360,133	164,460	33,476	162,197	في 31 ديسمبر 2015
216,646	48,664	14,369	153,613	صافي القيمة الدفترية في 2015
257,937	57,326	21,907	178,704	صافي القيمة الدفترية في 2014

#### . ا عقارات قيد التطوير

تشمل على تكاليف شراء أرض في منطقة الشاخورة في البحرين لمشروع الشاخورة العقاري وأرض في عين العود في المغرب لمشروع عين العود الاجتماعي العقاري. هذه المشاريع تدخل في تطوير الأرض الاسكانية وانشاء وحدات على فترة تتراوح من ٢ إلى ٥ سنوات. إضافة إلى ذلك، تشمل هذه على مختلف المصروفات المتكبدة المتعلقة بالمشاريع المشار لها بالاعلى وإلى مشروع بي بي بي البحرين الاسكاني بأسعار معقولة.

2014	2015	
11,846,341	9,081,952	في 1 يناير 2015
8,533,147	58,970,393	مصروفات متكبدة خلال السنة
(11,297,536)	(47,055,977)	مصروفات تم تحميلها خلال السنة
9,081,952	20,996,368	في 31 ديسمبر

#### تفاصيل على حسب البلد كالتالي:

2014 2015	
	البحرين
234,253 11,432,777	مشروع البحرين للشراكة الدسكانية
1,949,492 2,700,235	مشروع الشاخورة للتطوير العقاري
492,727	مشروع ديلمونيا
6,898,207 6,370,629	المغرب
9,081,952 <b>20,996,368</b>	في 31 ديسمبر

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م شركة نسيج ش.م.ب (مقفلة)

دينار بحريني

#### ٥ السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

#### ٢. الضرائب المؤجلة

تم تسجيل ضريبة الدخل المؤجلة مع الأخذ فـى الاعتبار الفروقات المؤقتة بين القيمة الدفترية والمطلوبات المعدة لغرض التقارير المالية وتلُّك المعدة لغرض الضرائب. لا تحتَّسب ضريبـّة الدخل المؤجلـة فـي:

- الفروقات ِالمؤقتة في احتساب الموجودات والمطلوبات في المعامّلة التي لا تكون في دمج الشركات و تأثيرها لا يكون محاسبياً ولا أيضاً ضريبة ربح أو خسارة.

- الفروقات المؤقتة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة والزميلة والشِركات الخاضعة للسيطرة المشتركة إلى حد ما أن المجموعة تكون قادرة على السيطرة علىة توقيت عكس الَّفروق المؤقتة ومـن المحتمـل أنهـا لـن تعكس فـي المسـتقبل القريـب؛ و

- الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناشئة من الاحتساب الأولى للشهرة.

القانوني ويتم إيقافُ التخصيص حتى يصل إلى . ٥٪ من رأس المال المدَّفوع. هذا الإحتياطي لا يتم توزيعه عادةً على المساهمين إلا فيّ حالات مُعينة حُددها قانون الشركات التجارية البحريني لسنة ٢٠٠١.

#### ٦ النقد وما في حكمه

	2015	2014
نقد وأرصدة لدى البنوك	13,147,712	21,582,893
	13,147,712	21,582,893
۷ موجودات أخرى		
	2015	2014
إيرادات مستحقة	1,553,069	1,219,225
مصروفات مدفوعة مقدماً وسلفيات*	4,437,318	7,232,513
موجودات أخرى	540,456	555,214

<sup>\*</sup> هذا الحساب أعلاه يشمل مدفوعات مقدمة إلى المقاولين على حسب العقود الموقعة المتعلقة بمشروع بي بي بي الاسكاني.

#### ٨ مبالغ مستحقة من العملاء

يشمل على مجموع المبالغ المستحقة من العملاء للاعمال المنجزة. خلال السنة، احتسبت المجموعة إيرادات ٥٢,٧٠,٥,٩٢٩ دينار بحرينس (١٤) : ٢ ۱۲٫۷۹۷٫۰۸۸ دینار بحرینی) و قامت برسال فواتیر مرحلیة ۱۱٫۰۰۰ دینار بحرینی (۲۰۱۶: ۹۰۷٫۰۰۰ دینار بحرینی) الی حکومة البحرین متعلق بالاعمال التغيريـة واسـتلْمت ٢٣٢, ٤٣ دينار بحرينـي (١٥٩٨, ٨٦. ٢٠) كودائـع مسـتلمة مـن العمـلاء مختصّة بمشـروع بـي بـي بـي البحريـن الدسكاني بأسعار معقولة.



9,006,952

6,530,843

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

دينار بحريني

#### ٥ السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

#### ك) الإيرادات

يحتسب دخل ومصروفات العقود في الربح أو الخسارة بنسبة الاتمام للعقود حين يمكن قياس الناتج من العقود بطريقة موثوق بها. يشمل إيراد العقد المبلغ الأساسي المتفق عليه مضافاً إليه أي تغييرات في أعمال العقد والمطالبات إذا كانت محتملة ويمكن قياسها بطريقة موثوقة ومقبولة من العميل.

يتم قياس المرحلة المنجزة بالرجوع إلى نسبة تكاليف العقد المتكبدة حتى الآن بإجمالي تكاليف العقد المقدرة، الجزء المنجز فعلياً من العقد وعمليات مسح الأعمال المنجزة إعتماداً على طبيعة العقد. إذا لم يكن بالإمكان قياس نتيجة عقد البناء، يتم احتساب إيرادات العقد فقط بنسبة تكاليف العقد المتكبدة التي يكون من المحتمل استردادها. يتم عمل مخصص لأي خسارة متوقعة من العقد مباشرة بعد توقعها.

#### ل) انخفاض القيمة

تقوم المجموعة بعمل تقييم في تاريخ كل بيان للمركز المالي الموحد لتحديد وجود دليل موضوعي يثبت انخفاض في قيمة أصل مالي محدد أو مجموعة أصول مالية. يعتبر الأصل أو مجموعة الأصول المالية منخفضة القيمة فقط إذا كان هناك أدلة موضوعية على انخفاض القيمة، نتيجة لحدث أو أكثر وقع بعد الاحتساب المبدئي للأصل وكان لحدث/ أحداث الخسارة أثراً على التدفقات النقدية المقدرة للأصل المالي أو مجموعة الأصول المالية والتي يمكن تقديرها بصورة موثوقة.

#### م) إيراد التمويل

إيراد التمويل هو إيراد الفوائد المحتسب على أساس تقسيمه على فترة الودائع قصيرة الأجل.

#### ن) منافع للموظفين

#### ۱) الموظفون البحرينيوِن

توفر الْهيئةُ العامة للتأمين الاجتماعي غطاءاً تأمينياً للموظفين البحرينيين وذلك نظير اشتراك شهري يتحمله كل من أصحاب الأعمال والموظفين ويحتسب على أساس نسبة مئوية ثابتة من الراتب. مساهمة المجموعة في هذا البرنامج والذي يمثل برنامج مساهمات محددة حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (۱۹) يتم تسجيلها كمصروفات عند تكبدها.

#### ۲) الموظفون الأجانب

يستحق الموظفون الئجانب الذين يعملون بعقود عمل محددة مكافأة نهاية الخدمة وفقاً لقانون العمل البحريني للقطاع الأهلي لسنة ٢.١٢ تحتسب على أساس مدة الخدمة وآخر راتب شهري. يتم عمل مخصص لهذا الالتزام وفقا لقانون العمل البحريني والذي يمثل منافع محددة حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) «منافع الموظفين» على أساس أن كل الموظفين تركوا الخدمة بتاريخ المركز المالي.

#### س) الضرائب

تتكون ضريبة الدخل من ضرائب حالية ومؤجلة. يتم احتساب ضريبة الدخل في بيان الربح أو الخسارة باستثناء الحد الذي تتعلق بدمج الشركات أو البنود المحتسبة مباشرة في حقوق الملكية أو الدخل الشامل الآخر.

#### ا. الضرائب الحالية

هي الضّرائب المستحقة على دخل السنة الخاضع للضريبة باستخدام المعدلات الضريبية السارية المفعول أو المجازة بصورة كبيرة في تاريخ بيان المركز المالي وأية تعديلات على الضريبة المستحقة متعلقة بسنوات سابقة. وتشمل الضرائب الحالية المستحقة على أي ضرائب مستحقة تنشأ من إعلان توزيعات الأرباح.



للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

دینار بحرینی

#### ٥ السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

#### هـ) عقارات قيد التطوير

عندما يكون العقار قيدِ التطوير و تم الاتفاق على بيع هذا العقار عند الانتهاء من إنشاءه, تحدد الأدارة ما أذا كان العقد يتكون من:

- عقد لإنشاء العقار؛ أو
- عقد لبيع العقار المكتمل

أذا تم تحديد ان العقد هو لبناء العقار, يتم احتساب الإيراد بطريقة نسبة الإنجاز كلما تطور الانشاء. واذا تم تحديد العقد أنه لبيع العقار المكتمل يتم احتساب الإيراد عند تحويل مخاطر ومنافع الملكية الجوهرية للعقار إلى المشتري. ومع ذلك, أذا كانت شروط القانوينة للعقد بحيث أن الانشاء يمثل تحويل مستمر للاعمال قيد التنفيذ إلى المشتري يتم تطبيق طريقة نسبة الإنجاز لاحتساب الإيراد ويتم احتساب الإيراد ويتم احتساب الإيراد مع تطور العمل. يتم تطبيق التحويل للاعمال قيد التنفيذ عندما يسيطر المشتري على الاعمال قيد التنفيذ، عادةً عندما تكون الأرض التى يتم عليها التطوير هي ملك العميل النهائي.

التُـيُ يتـم عليهـاً التطويـر هـي ملـك العميـل النهائـي. يتـم تحويـل جميع مخاطر ومنافع الملكية الجوهرية للاعمال قيد التنفيذ فـي وضعها الحالـي الـى المشـتري مع تطـور عملية الانشاء، عادة عندما لايسـتطيع المشـتري إرجاع العقار الغير مكتمـل إلـى المجموعة.

فــي هــذهُ الحـالاتُ، يتــم ُقيـاس نسـبة الاعمـال المنجـزة بنـاءا علــى تكاليـف المتكبـدة إلــى تاريـخ نهايـة الفتـرة كنسـبة مـن مجمـوع التكاليـف المتوقـع تكبدهـا.

#### و) العقارات والمعدات

تظهر العقارات والمعدات بالتكلفة مطروحاً منها متجمع الاستهلاك وخسائر إنخفاض القيمة، ان وجدت. تشمل التكلفة المصروفات المنسوبة بشكل مباشر للأصل المشترى. ويتم مراجعة قيم الموجودات المتبقية والعمر الإنتاجي، وتعدّل كلما لزم ذلك، في تاريخ كل بيان مركز مالي. يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات إلى قيمتها القابلة للإسترداد إذا كانت القيمة الدفترية للموجودات أكبر من قيمتها القابلة للإسترداد المقدرة.

يتـم إحتسـاب الإسـتهلاك فـي الربـح أو الخسـارة وفقـاً لطريقـة القسـط الثابـت علـى العمـر الإنتاجـي للعقـارات والمعـدات. الأعمـار الإنتاجيـة المتوقعـة كمايلـى:

التفاصيل	العمر الإنتاجي المتوقع بالسنوات
تحسينات على مكاتب مستأجرة	فترة الإيجار (تشمل على بند التجديد)
أثاث وتركيبات و معدات	ه سنوات
أجهزة حاسوب	۳ سنوات

#### ز) ودائع لأجل لدى البنوك

تمثل الودائع لأجل لدى البنوك الودائع التي لاتندرج تحت تعريف النقد وما في حكمه و التي يحل تاريخ إستحقاقها بعد أكثر من٣ أشهر من تاريخ الإيداع و التي لا تكون معرضة لمخاطر التغير في القيمة العادلة بصورة جوهرية.

#### ط) مبالغ مستحقة من العملاء

تمثل المبالغ المستحقة من العملاء إجمالي المبالغ غير المفوترة على الأعمال المنجزة حتى نهاية الفترة والمتوقع تحصيلها، و تقاس بالتكلفة زائداً الربح المحتسب حتى نهاية الفترة، مطروحاً منها فواتير إنجاز العمل المرحلية المستلمة و الخسائر المتكبدة.

#### ى) المخصصات

يتـم احتسـاب المخصصـات فـي بيـان المركز المالـي عندما يكـون علـى المجموعـة التـزام قانونـي أو إعتبـاري نتيجـة لأمر مـا حـدث فـي الماضـي، ويمكن قياسـه بطريقـة موثوقـة، مـع احتمـال اسـتخدام منافـع اقتصاديـة لسـداد هـذا الالتـزام.



للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

#### ٤ المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات الصادرة غير فعالة

تم إصدار عدد من المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التالية والتي ستكون سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ بعد ١ يناير١٥. ٢، ولكن لـم يتـم تطبيقهـا عنـد إعـداد هـذه البيانـات المالية الموحـدة. المعاييـر الجديـدة والتعديـلات والتفسـيرات ذات العلاقـة بالمجموعـة موضحـة أدنـاه. لا تخطـط المجموعـة تطبيق أي من هـذه المعايير بشـكل مبكر.

#### ١) المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) – الأدوات المالية

المعيار الدولـي لإعـداد التقاريـر الماليـة رقـم (٩) المنشـور فـي يوليـو ٢.١٤ يحـل محـل معيار المحاسـبة الدولـي رقـم ٣٩: الأدوات الماليـة – الاحتسـاب والقيـاس. المعيار الدولـي لإعـداد التقاريـر الماليـة رقـم (٩) يشـمل توجيهـات معدلـة حـول تصنيـف وقيـاس الأدوات الماليـة، بمـا فـي ذلك النمـوذج الجديـد للخسـارة الائتمانيـة المتوقعـة لاحتسـاب انخفاض قيمـة الموجـودات الماليـة، والمتطلبات العامـة الجديـدة لمحاسـبة التحـوط. كمـا تحمـل قُدمـاً توجيهـات الاحتسـاب وإلغـاء الاحتسـاب الخاصـة بمعيـار المحاسـبة الدولـى رقـم ٣٩.

المعيار الدولى لإعداد التقارير المالية رقم (٩) سيكون ساري المفعول للسنوات المنتهية من أو بعد ١ يناير ١٨. ٢، مع السماح بالتطبيق المبكر.

تقوم المجموعة حالياً بتقييم الأثر المحتمل الناتج من تطبيق هذا المعيار على البيانات المالية الموحدة.

#### ٢) المعيار الدولى لإعداد التقارير المالية رقم (١٥) – إيراد العقود مع العملاء

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٥) يؤسس إطاراً شاملاً لتحديد ما إذا كان، وكم، وكيفية احتساب الإيراد. ويحل محل الإرشادات احتساب الإيراد الحالية ، بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم (١٨)- الإيراد ، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (١١) - عقود الإنشاء، وتفسير لجنة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم (١٣) – برامج ولاء العملاء.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٥) ساري المفعول لّلسنوات المالية التي تبدأ من أو بعد ١ يناير ٢٠١٨، مع السماح بالتطبيق المبكر.

تقوم المجموعة حالياً بتقييم الأثر المحتمل الناتج من تطبيق هذا المعيار على البيانات المالية الموحدة.

#### ٣) تعديلات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٨) - توضيح الطرق المقبولة للاستهلاك والإطفاء

تعديـلات معيـار المحاسـبة الدولـي رقـم (١٦) تمنع الشـركات مـن اسـتخدام طريقـة اسـتهلاك علـى أسـاس الإيـرادات لبنـود الممتلـكات والآلات والمعدات. تعديلات معيار المحاسـبة الدولـي رقـم (٣٨) تقـدم افتراضاً قابـلاً للتفنيد، وهـو أن الإيـراد ليس بالضرورة الأسـاس المناسب لاحتسـاب الإطفاء للموجـودات غير الملموسـة. مـن الممكـن تفنيـد هـذا الافتراض فقط إذا كان يتـم التعبير عـن الأصـل غير الملمـوس كمقياس للإيـراد، أو إذا كان مـن الممكـن برهنـة ترابـط الإيـراد واسـتهلاك المنافع الاقتصادية للأصـل غير الملمـوس بشـكل كبيـر.

تطبق التعديلات بأثر مستقبلي للسنوات من أو بعد ١ يناير ٢٠١٦، مع السماح بالتطبيق المبكر.

تقوم المجموعة حالياً بتقييم الأثر المحتمل الناتج من تطبيق هذا المعيار على البيانات المالية الموحدة.



للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

دینار بحرینی

#### ٣ المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات السارية المفعول من ١ يناير ٢٠١٥

المعايير والتعديلات والتفسيرات أصبحت سارية المفعول من ١ يناير ٢٠١٥ والتي تعتبر ذات علاقة بالمجموعة هي كالآتي:

ا) تعديلات معيار المحاسبة الدولى رقم (١٩) – خطط المنافع المحددة: مساهمات الموظفين

تعديلات معيار المحاسبة الدولي رَقم (١٩) توضح كيف يجبّ أن تقوم الشركة باحتساب مساهمات الموظفين أو الأطراف الأخرى لتحديد خطط المنافع، بناءً على ما إذا كانت هذه المساهمات تعتمد على سنوات الخدمة المقدمة من الموظف.

بالنسبة للمساهمات التي لا تعتمد على عدد سنوات الخدّمة، فإن للشركة خيار احتسابها كتُخفيض في تكلفة الخدمة في الفترة التي تم تقديم الخدمة فيها، أو نسبتها لفترات خدمة الموظفين باستخدام طريقة وحدة الائتمان للمشروع، بينما بالنسبة للمساهمات التي تعتمد على عدد سنوات الخدمة، فإن الشركة ملزمة بنسبتها لفترات خدمة الموظف.

لا يوجد للتعديلات أعلاه أي أثر جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

۲) التعديلات السنوية على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية دورة ٢٠١٠-٢٠١٦ ودورة ٢٠١٢-٢٠١٦ تشـمل عـدد من التعديـلات على المعايير التعديـلات السـنوية على المعايير الدولية لإعـداد التقارير المالية للسـنوات ٢٠١٠-٢٠١٦ و٢٠١١-١٣ تشـمل عـدد من التعديـلات على المعايير الدولية لإعـداد التقارير المالية. معظم التعديـلات ستكون سارية المفعـول بأثر مسـتقبلي ابتـداء من أو بعد ١ يوليو ٢٠١٤، مع السـماح بالتطبيـق المبكر (جنباً إلى جنب مع المتطلبات الانتقالية الخاصة بـكل حالة)، وفـي كل حالة سـتطبق أيضاً التعديـلات اللاحقة ذات العلاقة على المعايير

#### فيما يلى التعديلات الرئيسية باختصار:

الدولية لإعداد التقارير المَّالية الأخرى.

- أوضح مجلس معايير المحاسبة الدولي، أنه عند إصدار المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٣) والقيام بالتعديلات اللاحقة لمعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩)، إلا أنه لم يمنع الشركات من قياس الذمم المدينة والدائنة قصيرة الأجل التي لا تملك فائدة معلن عنها في مبالغ الفواتير دون خصم، إذا كان اثر عدم الخصم غير جوهري. كما تم تعديل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٣) لتوضيح أن استثناء المحفظة يطبق على العقود في نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩)، بغض النظر عما إذا كان تعريف الموجودات والمطلوبات المالية ينطبق عليها أو لا طبقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم

- التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٨) ألغت التناقضات الملحوظة في المعالجة المحاسبية للاستهلاك/الإطفاء المتراكم، عند إعادة تقييم أي من بنود الممتلكات والآلات والمعدات أو الموجودات غير الملموسة. المعالير المعدلة توضح أنه يتم تسوية إجمالي مبلغ القيمة الدفترية بطريقة متوافقة مع إعادة تقييم الأصل، وأن الاستهلاك/الإطفاء المتراكم هو الفرق بين إجمالي مبلغ القيمة الدفترية والقيمة الدفترية بعد اخذ خسائر انخفاض القيمة المتراكمة بالاعتبار. يتم إلغاء الاستهلاك (الإطفاء) المتراكم مقابل إجمالي القيمة الدفترية للأصل.

- التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٤) توضح أن شركات الإدارة التي تقدم خدمات موظفي الإدارة الرئيسيين إلى الشركة ذات العلاقة تعتبر أطرافاً ذات علاقة مع الشركة المعنية. وبالتالي، فإنه يجب الإفصاح عن المبالغ المتكبدة للخدمات المدفوعة أو المستحقة لشركة الإدارة مقابل خدمات موظفي الإدارة الرئيسيين، ضمن معاملات الأطراف ذات العلاقة. إلا أنه ليس من الملزم الإفصاح عن مكونات هذه التعويضات. كما ستحتاج الشركة المعنية إلى الإفصاح عن المعاملات الأخرى مع شركة الإدارة طبقاً لمتطلبات الإفصاح الحالية لمعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٤).

- تم تعديل معيار المحاسبة الدولي رقم (٤) لتوضيح أنه على الشركة ما يلي:
- تحديد ما إذا كان العقار المشترى ُهو عُقار استثماري طبقاً لمعيار المحاسبة اُلدولي رقم (. ٤).
- القيام بتقييم منفصلُ طبقاً للّمعيّار الدُولي لإعُدّاد التقارير الْمالية رقم (٣) لتحّديّد ما إذا كانت عملية شراء العقار الاستثماري تمثل عملية دمج للأعمال.

لا تزال الشركات بحاجة لعمل حكم لتحديد إذا كان الإستحواذ على عقار استثماري هو إستحواذ على أعمال حسب المعيار الدولي لإعداد التقراير المالية رقم (۲).

لد يوجد للتعديلات أعلاه أي أثر جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.



دینار بحرینی

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

#### ا الشركة

شركة نسيج ش.م.ب (مقفلة) («الشركة») هـي شـركة مسـاهمة بحرينيـة (مقفلـة) تأسسـت فـي مملكـة البحريـن فـي ٥ أغسـطس ٢.٠٩ تحـت السـجل التجاري رقـم ٧٢٤٩٢. يتمثـل النشـاط الأساسـي للشـركة فـي الإنشـاء والتطويـر العقاري وبيـع وشـراء المشـاريع العقاريـة.

ان البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية تمثل البيانات المالية للشركة والشركات التابعة لها (يشار إليها مجتمعة «المجموعة»). الشركات التابعة للمجموعة المتضمنة في البيانات المالية الموحدة هي كالتالي:

بلد التأسيس	الشركة
البحرين	شركة نسيج الرباط ذ.م.م
البحرين	شركة الشاخورة للتطوير ش.ش.و
البحرين	شركة الشراكة للمشاريع الاسكانية ش.م.ب.م
جزر کایمان	شركة البحرين بي بي بي للاستثمار
المغرب	شركة أشغال للتطوير العقاري اس أ أر إل

تم تأسيس / شراء الشركات التابعة أعلاه بغرض تنفيذ مشاريع تطويرية مختلفة.

#### ٢ أسس الإعداد

#### أ) بيان الالتزام

أعدت البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ومتطلبات قانون الشركات التجارية البحريني لسنة ١٠٠١.

#### ب) أسس القياس

أعدت البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية. تـم تطبيـق السياسـات المحاسـبية مـن قبـل شـركات المجموعـة بثبـات كـم كانـت مطبقـة فــى السـنوات السـابقة.

#### ج) استخدام التقديرات والأحكام

إن إعداد البيانات المالية الموحدة المطابقة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب من الإدارة استخدام التقديرات والأحكام والفرضيات التي تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المسجلة للموجودات والمطلوبات والدخل والمصروفات. قد تختلف النتائج الحقيقية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والفرضيات المستخدمة بشكل مستمر بناءً على الخبرة السابقة وعوامل أخرى، تشمل توقع الأهداف المستقبلية المعقولة في ضوء الظروف الراهنة. يحتسب التعديل على التقديرات المحاسبية في الفترة نفسها التي تم فيها تعديل التقديرات، وفي أي فترة مستقبلية متأثرة. البنود الهامة التي تستخدم فيها الإدارة التقديرات والإفتراضات أو الأحكام المشروحة في الإيضاحات التالية:

- إيضاح ٥ و) تقديرات الأعمار الانتاجية والقيمة المتبقية وطرق الاستهلاك للعقارات والمعدات
  - إيضاح ٥ ل) إنخفاض القيمة
  - إيضاح ٥ ك) إحتساب الإيرادات

## بيان التدفقات النقدية الموحد

دينار بحريني

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

31 دیسمبر 31 دیسمبر 2014 2015 ایضاح	
ىسنة 5,886,635	ربح ال
لات على:	تعديا
من الودائع (2,383,079)	إيراد
82,799 75,496 9 9 Line 1	إسته
و (خسارة) السنة قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية (433,542) 3,579,052	ربح أو
رات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية	التغير
دة) أو النقص في العقارات قيد التطوير	(الزيا،
ة في المبالغ المستحقة من العملاء (40,740,385) ق في المبالغ المستحقة من العملاء	
عن في الموجودات الأخرى	
ة في الذمم التجارية والذمم الدائنة الأخرى	
ة في المبالغ المحجوزة للمقاولين	
رب النقد المستخدم ف <i>ي أنشطة العمليات (27,855,425)</i> (4,339,109)	
طة الاستثمار	أنشد
وعات لشراء العقارات والمعدات 9 (34,205)	مدفر
	مقبو
ع بنكية 18,000,000	ودائع
ى النقد من أنشطة الاستثمار 23,059,376 <b>20,015,030</b>	صاف
<u>ي (النقص)</u> / الزيادة في النقد وما في حكمه خلال السنة	صاف
. وما في حكمه في I يناير	النقد
حويل العملات على النقد وما في حكمه (594,786)	آثار تـ
. وما في حكمه في 31 ديسمبر 21,582,893	النقد



## بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

دينار بحريني

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ٢.١٥م

المجموع	حصة غير مسيطرة	حقوق الملكية المنسوبة لحاملي اسهم الشركة الأم	إحتياطي تحويل عملات أجنبية	إحتياطي قانوني	أرباح مستبقاة	رأس المال	
							2015
							2015
120,272,563	(312,309)	120,584,872	(221,761)	1,283,033	11,523,599	108,000,001	فى 1 يناير 2015
5,886,635	(30,125)	5,916,760	-	-	5,916,760	-	ربح السنة
(594,786)	(297,393)	(297,393)	(297,393)	-	_	_	الدخل الشامل الآخر
5,291,849	(327,518)	5,619,367	(297,393)	-	5,916,760	_	مجموع الدخل الشامل للسنة
_		-	-	137,648	(137,648)	=	المحول للإحتياطي القانوني
125,564,412	(639,827)	126,204,239	(519,154)	1,420,681	17,302,711	108,000,001	في 31 ديسمبر 2015
المجموع	حصة غير مسيطرة	حقوق الملكية المنسوبة لحاملي اسهم الشركة الأم	إحتياطي تحويل عملات أجنبية	إحتياط <i>ي</i> قانوني	أرباح مستبقاة	رأس المال	
							2014
117,468,357	(57,385)	117,525,742	183,753	936,569	8,405,419	108,000,001	فى 1 يناير 2014
3,424,177	(40,467)	3,464,644	_	-	3,464,644	-	ربح السنة
(619,971)	(214,457)	(405,514)	(405,514)	-	-	-	الدخل الشامل الآخر
2,804,206	(254,924)	3,059,130	(405,514)	-	3,464,644	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	-	-	-	346,464	(346,464)	-	المحول للإحتياطي القانوني
120,272,563	(312,309)	120,584,872	(221,761)	1,283,033	11,523,599	108,000,001	 فى 31 دىسمبر 2014

تتكون البيانات المالية الموحدة في الصفحات من ٢٧ إلى ٥٠.

## بيان الدخل الشامل الآخر الموحد

دینار بحرینی

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

	31 دیسمبر 2015	إيضاح
3,424,177	5,886,635	ربح السنة
		الدخل الشامل الآخر
		بنود يتم تصنيفها أو التبي قد يتم تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة:
(619,971)	(594,786)	احتياطي تحويل عملات أجنبية
(619,971)	(594,786)	مجموع الدخل الشامل الآخر للسنة
2,804,206	5,291,849	مجموع الدخل الشامل للسنة
		مجموع الدخل الشامل المنسوب إلى:
3,059,130	5,619,367	مساهمي الشركة الأم
(254,924)	(327,518)	حصة غير مسيطرة
2,804,206	5,291,849	

اعتمدت البيانات المالية الموحدة والتي تشمل الصفحات من ٢٧ إلى ٥٠ من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ١ مارس ٢٠.٦ ووقعها بالنيابة عن المجلس:

محمد خليل السيد العضو المنتدب عبدالكريم بوجيري نائب رئيس مجلس الإدارة خالد عبدالله جناحي رئيس مجلس الإدارة

## بيان الربح أو الخسارة الموحد

دينار بحريني

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥. ٢م

31 دیسمبر 2014	31 دیسمبر 2015	إيضاح
12,886,348	52,705,929	الإيرادات
(11,297,536)	(47,055,977)	تكاليف مباشرة تكاليف مباشرة
1,588,812	5,649,952	 إجمالي الربح
3,940,518	2,364,938	إيراد من الودائع
-	18,141	 إيرادات أخرى
(1,784,618)	(1,996,078)	مصروفات إدارية
(136,096)	(92,084)	مصروفات تسويقية
(184,439)	(58,234)	مصروفات تشغيلية
3,424,177	5,886,635	ربح السنة
		ربح السنة المنسوب إلى :
3,464,644	5,916,760	مساهمیالشرکةالأم
(40,467)	(30,125)	- حصةغير مسيطرة
3,424,177	5,886,635	

اعتمدت البيانات المالية الموحدة والتي تشمل الصفحات من ٢٧ إلى ٥٠ من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ١ مارس ١٦. ٢ ووقعها بالنيابة عن المجلس:

محمد خليل السيد العضو المنتدب عبدالكريم بوجيري نائب رئيس مجلس الإدارة خالد عبدالله جناحي رئيس مجلس الإدارة







**نسيج** التقرير السنوي ٢.١٥

## البيانات المالية

دينار بحريني

للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ١٥.٦م

31 دیسمبر 2014	31 دیسمبر 2015	إيضاح
		الموجودات
		الموجودات المتداولة
21,582,893	13,147,712	النقد وما في حكمه 6
56,500,000	55,500,000	ودائع لدى البنوك
11,199,002	51,939,387	مبالغ مستحقة من العملاء
9,006,952	6,530,843	موجودات أخرى
98,288,847	127,117,942	مجموع الموجودات المتداولة
		الموجودات غير المتداولة
<del>1</del> 7,000,000	-	ودائع لدى البنوك
9,081,952	20,996,368	عقارات قيد التطوير
257,937	216,646	العقارات والمعدات
26,339,889	21,213,014	مجموع الموجودات غير المتداولة
124,628,736	148,330,956	مجموع الموجودات
		حقوق الملكية والمطلوبات ح <b>قوق الملكية</b>
108,000,001	108,000,001	رأس المال
11,523,599	17,302,711	أرباح مستبقاة
1,283,033	1,420,681	احتياطي قانوني
(221,761)	(519,154)	 احتیاطی تحویل عملات أجنبیة
120,584,872	126,204,239	- حقوق الملكية المنسوبة لحاملي أسهم الشركة الأم
(312,309)	(639,827)	حصة غير مسيطرة
120,272,563	125,564,412	مجموع حقوق الملكية
		المطلوبات غير المتداولة
574,011	5,911,866	مبالغ محجوزة للمقاولين
574,011	5,911,866	مجموع المطلوبات غير المتداولة
		المطلوبات المتداولة ِ
3,782,162	16,854,678	ذمم تجارية وذمم دائنة أخرى
4,356,173	22,766,544	مجموع المطلوبات المتداولة
124,628,736	148,330,956	مجموعالمطلوبات

اعتمدت البيانات المالية الموحدة والتي تشمل الصفحات من ٢٧ إلى ٥٠ من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ١ مارس ٢١.٦ ووقعها بالنيابة عن المجلس:

محمد خليل السيد العضو المنتدب عبدالكريم بوجيري نائب رئيس مجلس الإدارة خالد عبدالله جناحي رئيس مجلس ال*إ*دارة



## تقرير مدقق الحسابات

إلى حضرات السادة المساهمين شركة نسيج ش.م.ب (مقفلة) المنامة – مملكة البحرين

#### تقرير حول البيانات المالية الموحدة

سرير حول مبيوت المولية الموحدة المرفقة لشركة نسيج ش.م.ب (مقفلة) («الشركة») والشركات التابعة لها («المجموعة») والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ١٥.٦، والبيانات الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات التي تتكون من ملخص السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

#### مسئولية مجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

إن مجلَّس إدارة الشَّركة مسَّئولٌ عن إعدادُ البيانات المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وعن نُظّامُ الرقابَة الداخليُ الذي يراُهُ مجلَّسُ الإدارَةُ ضرورياً لإعداد البياناتُ الْماليّة الموحّدة بصّورة عادلة وَثَالَية مَنْ أيةُ معلوماتٌ جُوهريةُ خاطئة،ّ سـواء كانـت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

#### مسئولية المدققين

إن مسـنُوليتنا هـني ُ إبداء الرأي فـب هـذه البيانات المالية الموحـدة اسـتناداً إلـب أعمال التدقيق التـب قمنا بها. لقـد تـم تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية التـبي تتطلب منا الالتزام بأخلاقيات المهنـة، وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول علـب تأكيدات معقولـة مـن خلـو البيانات التدويـق الدولية التـبي تتطلب منا الالتزام بأخلاقيات المهنـة، وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيـق للحصـول علـب تأكيدات معقولـة مـن خلـو البيانات المالية الموحدة من أية معلومات جوهريٰة خاطئة.

تشـمل أعمـال التدقيـق القيـام بإجـراءات للحصـول علــى أدلـة تدقيـق مؤيــدة للمبالـغ والإفصاحـات الـواردة فــي البيانـات الماليـة الموحــدة. ان الإجراءات المختارة تعتمٍد علمٍ تقديراتنا، بما في ذلك تقييم مخاطَر وجود معلومّات جوهرية خاطئة في البيانات المالية الموحدة، سواءً كأنتُ ناتجة عن احتيال أو خطأ. وعند تُقييم هذه المخاطر يتم الأخذ فيُ الاعتبار نظّام الرقابة الداخلي المعنّي بإعداد وعرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة في ظل الظروف القائمة، وليس لغرض إبداء رأي حول فاعلية نظام الرقابة الداخلي للشركة. كما يشمل التدقيق أيضاً تقييم مدّى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معْقولية التقديرات المحاسبية التي تجريها الإدإرة بالإضافة إلى تقييم عام لعرض البيانات المالية الموحدة.

إننا نرّى أن أدلة التدقيق التيّ حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس للرأي الذي توصلنا إليه.

۳۱ دیسـمبر

#### تقرير حول المتطلبات التنظيمية الأخرى

وِفَقّاً لمُتطّلبات قانون الشركَاتُ التجاريةُ البحريني نفيد بما يلي:

أً) إن الشركة تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة وان البيانات المالية الموحدة تتفق معها؛ ب) إن المعلومات المالية الواردة في تقرير رئيس مجلس الإدارة متفقة مع البيانات المّالية الموجدة؛

. أنه لم يرد إلى علمنا وقُـوع أي مخالفات خلال السنة لقانون الشركات التجارية البحريني، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة، يمكن أن يكون لها أثر سلبي جوهري على أعمال الشركة أو مركزها المالي؛ د) وقد حصلنا من الإدارة على جميع الإيضاحات والمعلومات التي طلبناها لأغراض التدقيق.

کی بی ام جی فخرو رقم ترخیص الشریك ۱۸۷ ۱ مارس ۲۰۱۱



## الحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر

#### الإدارة:

يفُوض المجلس السلطة للإدارة اليومية للأعمال التجارية إلى المدير العام، الذي يدعمه فريق إدارة عليا مؤهـل وذو خبرة. تـم سـرد ملفـات تعريفيـة بـالإدارة التنفيذيـة فـي القسـم الأمامـي مـن هـذا التقريـر السـنوي.

#### الاتصالات و الكشف

تجري نسيج جميع الاتصالات مع اصحاب المصلحه بشفافية و بطريقة مهنيه و صادقة و في الوقت المناسب. وتشمل قنوات الاتصال الرئيسية والمجتماع السنوي العمومي والتقرير السنوي وموقع على شبكة الإنترنت، و كتيب الشركة والإعلانات العادية في وسائل الإعلام المحلية المناسبة. و لضمان الكشف عن المعلومات للمساهمين في الوقت المناسب تحتفظ الشركة بموقع الكتروني الذي يتم تحديثه بمعلومات مهمه بما في ذلك النتائج المالية.

#### إدارة المخاطر

قامت نسيج بموضع إطار لإدارة المخاطر الذي يوفر ضوابط و وإدارة المخاطر الرئيسية الكامنة فــي أنشـطة الأعمال التجاريـة للشــركة بشــكل مســتمر. مجلـس الإدارة لـه الســلطة النهائيـة لإعــداد قابليـة المخاطر و تحمل المخاطر و الحدود التــي تعمل فـي اطارهـا الشــركة.

لجنة المخاطر و المالية مسؤولة عن إنشاء وصيانة ورصد نهج قائم على المخاطر على جميع الأنشطة التجارية للشركة وإدارة الشركة.

#### المخاطر الرئيسيه المعرضه

المخاطر الرئيسية التي تتعرض لها نسيج هـي كالتالـي: مخاطر الائتمان و مخاطـر الســوق بمـا فــي ذلـك مخاطـر العملـة و معــدل الربــح و مخاطـر السـيولة. يمكـن إيجـاد المعلومـات المتعلقـة بالتعـرض للشــركة لـكل مــن هــذه المخاطـر و كيـفتــة المخاطـر و كيـفتــة المخاطـر فــي المذكره ١٨ تقــوم الشـركة بإدارة هـذه المخاطـر فــي المذكره ١٨ تحــت القـوائــم الماليـة.

#### إدارة رأس المال

تقوم سياسة مجلس الإدارة على الحفاظ على على الحفاظ على على قاعدة رأسمالية قوية بغية الحفاظ على المستثمرين والدائنين والثقة في السوق، والحفاظ على التنمية المستقبلية للشركة. ويسعى المجلس للحفاظ على توازن بين أعلى العوائد والنمو التي قد يكون من الممكن مع مستويات أعلى من القروض، والمزايا والأمن التي يتيحها موقف رأس المال سليم.

#### التدقيق الداخلي للحسابات

التدقيق الداخلي للحسابات يوفر خط دفاع إضافي لإدارة المخاطر والضوابط الداخلية. دور التدقيق الداخلي للحسابات هـو تقديم تأكيدات مسـتقلة وموضوعية بأن عملية تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الكبيرة التي تواجهها الشـركة يتم تطبيقها على نحـو ملائم وفعـال.

يتم تقرير التدقيق الداخلي للحسابات كل أربعة أشهر إلى مجلس الإدارة، عن طريق لجنة تدقيق الحسابات، يتم تقرير نتائج عمليات المراجعة الدورية إلى لجنة تدقيق الحسابات. و يتم تقرير المسائل الناشئة عن مراجعة الحسابات إلى الإدارة، الامر الذي يحصل على التزامهم بإتخاذ التدابير العلاجية المناسبة. ويقوم باستعراض بشكل مسمتر فعالية ملف المخاطر للشركة.

حاليا تقوم شركة نسيج بالاستعانه بمصادر خارجية للقيام بعملية التدقيق الداخلى للحسابات.

#### إجتماعات اللجنة و الإدارة

قام أعضاء مجلس الإدارة بالأجتماع خلال الفترة القائمة بيـن 1 ينايـر ٢٠١٥ حتى ٣١ ديسـمبر ٢٠١٥ لمناقشـة و الموافقة على مختلف القضايا وفقا لجدول الأعمال المتفق عليه. ما يلي ملخص لهذه الاجتماعات.

		اللجان					
المدراء	مجلس الإدارة	لجنة التدقيق	لجنة المشاريع والاستثمارات	لجنة المالية والمخاطر	لجنة المكافآت و الترشيحات و الحوكمة المؤسسية	لجنة الإستثمار المستقلة	لجنة اختيار الرئيس التنفيذي
عدد الاجتماعات التي عقدت خلال العام	٨	0	11	٤	0	٣	٢
الحضور							
خالد عبدالله جناحي	Λ		٤				
عبدالكريم بوجيري	٨		11	Г	0		Г
محمد خليل السيد	٨		П	٢	0		Г
عبدالحكيم المطوع	٨		П				
صقر شاهین صقر	٨		٦		٣	٣	Г
د. خالد عبدالله	٦			٢			
بشار المطوع	V	0				٣	
عبدالإله القاسمي	V	0					
د. عبد العزيز أبل*	٤				Г	Г	
خليل إسماعيل المير*	٤			I	٢		
عباس رضي**		0					

<sup>\*</sup> انضم إلى مجلس الإدارة يونيو ٢٠١٦

<sup>\*\*</sup> عضو لجنة التدقيق المستقلة ملاحظه: تركيب المجلس واللجنة تغير بعد إجراء الانتخابات في حزيران/يونيو عام ٢٠١٥ في الإجتماع السنوي العام.

## الحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر

تعتبر نسيج الحوكمة المؤسسية شرط مسبق ضرورى للامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية المطلوبة، و التي تسعى لحماية حقوق ومصالح جميع المساهمين من اجل تعزيـز قيمـة المسـاهمين و تحقيـق الكفاءة التنظيميـة للمنظمـة. اعتمـاد و تنفيـذ الحوكمـة المؤسسية هي المسؤولية الأساسية لأعضاء مجلس الإدارة. إن الإدارة ملتزمة بالتمسك بأعلى معايير التّميز في الحوكمة المؤسسية كما حل في اللقاء الأول بتاريخ ٢١ يونيو ٩ ـ .٢. على الرغم من كونها شُركة غير مسجلة تطمح نسيج للإُمتثال بلوائح الحوكمة المؤسسية لمملكة البُحريـن الصـادر عـن وزارة الصناعـة و التَّجـارة فـَــى مـارس . ٢٠١٠.

#### أبرز تطورات سنة ١٥.٢

- في الإجتماع السنوي العام السادس لأعضاء مجلس الإدارة اللَّذي عقد في " يونيو ١٠.١، تـم تعييـن منتـدب جديـد ليقـوم بالخدمـة فــي الثـلاث السُّنُوات المقبلة. في هُذا الإجتماع تم تعيين ٥ أعضاء و تم انتخاب بإقتراع سري ٥ أعضاء.
  - تم الجمع بين لجنة المخاطر و لجنة التمويل.

#### الملكية

تملك شركة نسيج بالمجموع ٢١ مساهم في ما يلي قائمة بالمساهمين اللذين يملكون اسـهم تزيـد عـن ٥٪ هـم:

- ْ بِنْكُ ٱلْإِثْمَارَ ٤٠/٨١٪
- بنك البحرين و الكويت ١٥,١٥٪
- شركة الإثمار للتطوير ١١,٩٩٪
- الهيئة العامة للتأمين الإجتماعي ٩١..١٪
  - مصرف إبدار ٧,٦١٪
  - المصرف الخليجي التجاري ٦,٢٦٪
    - إستثمارات الفاتح ٦, .٦٪

#### مجلس الإدارة

لـدى أعضاء مجلـس إدارة نسـيج مسـؤولية أمـام المسـاهمين عـن الأِداء المالّـي والتشـغيلي للمجموعة و القيام بأداء مالي قوي و مستدام للمساهمين و وتعزيز قيمة عالية للمساهمة على المـدى البعيـد.

و يحمل مجلس الإدارة مسؤولية التخطيط الإستراتيجي، إدارة المخاطـر و القيـام بالرقابـة الداخلية. يضَّافُ علَى ذلك مسؤوليتهم بضمان الشفافية و المصداقية و التصرف وفقاً للشريعة

إن رئيس مجلس الإدارة مسؤول عن إدارة المجلس و ضُمَان فعاليتُه و متابعة أداء الإدارة التنفيذيـة و التواصل بشكل مستمر مع المساهمين.

وفقاً للنظام الأساسي لشركة نسيج، سيكٍون لدى الشركة ٥ مدراء كحد أدنَّى و ١٠ مدراءً كحد أقصى. و تكون مدة كُل عضو ثلاثُ سنواتُ قابلة للتجديدُ. و سوف يتم إنتخابهم من قبل المساهمين في الَّلِجِتَمَاعِ السَّنْوَيِ الْعَامِٰ. يكمـن إيجـاد نبـذة عـن أعضاء مجلـس الإدارة فـي

مقدمـة هـذا التقريـر السـنوى.

#### لجان مجلس الإدارة

قـام مجلـس الإدارة بتأسـيس بعـض اللجـان و نفويضهـم بعـض المسـؤوليات دون التخلـى عـن مسـؤولّيته. و قـد تـم القيـام بذلـك للتأكد مـن إتخاذ القرارات السليمة و تسهيل تصريف الأعمال من غير اي عوائق لا لزوم لها. لدى كل لجنة ميثاق محدد يغطي مسائل مثـل الغـرض و تشـكيل و مهـام

قامت الإدارة بتعيين كل من اللجان الاربعة التاليه بشكل دائم لمساعدتها بتنفيذ مسؤولياتها:

#### لجنة التدقيق

هـذه اللجنـه مسـؤوله عـن الحفـاظ علـى منهجيـة التدقيـق لـكل مـن الرقابـة الماليـة و الإدارة الماليـة

> الأعضاء بشار المطوع – رئيس عبدالإله القاسمي عباس رضی

#### لجنة المشاريع والإستثمارات

هذه اللجنه مسؤوله عن التأكد بأن يتم إستثمار ممتلكات المساهمين على نحو ملائم ضمن إطار قابلية المخاطر الذي يتم تحديده من فبل مجلّس الإدارة و لجنـة المخاطّـر.

الأعضاء: صقر شاهین صقر- رئیس عبدالكريم بو جيري عبدالحكيم المطوع

### محمد خليل السيد لجنة المالية و المخاطر

يتركـز دور هـذه اللجنـه مســؤوله فــي الحفـاظ عُلَى ورصد نهج قائم على المخاطر علِّي جميع الأنشطُة التجارية و إدارة الشركة. و ايضاً مسؤوله عـن إستكشـاف مختلـف الوسـائل لجمـع أمـوال إضافيه للشركة.

#### الأعضاء:

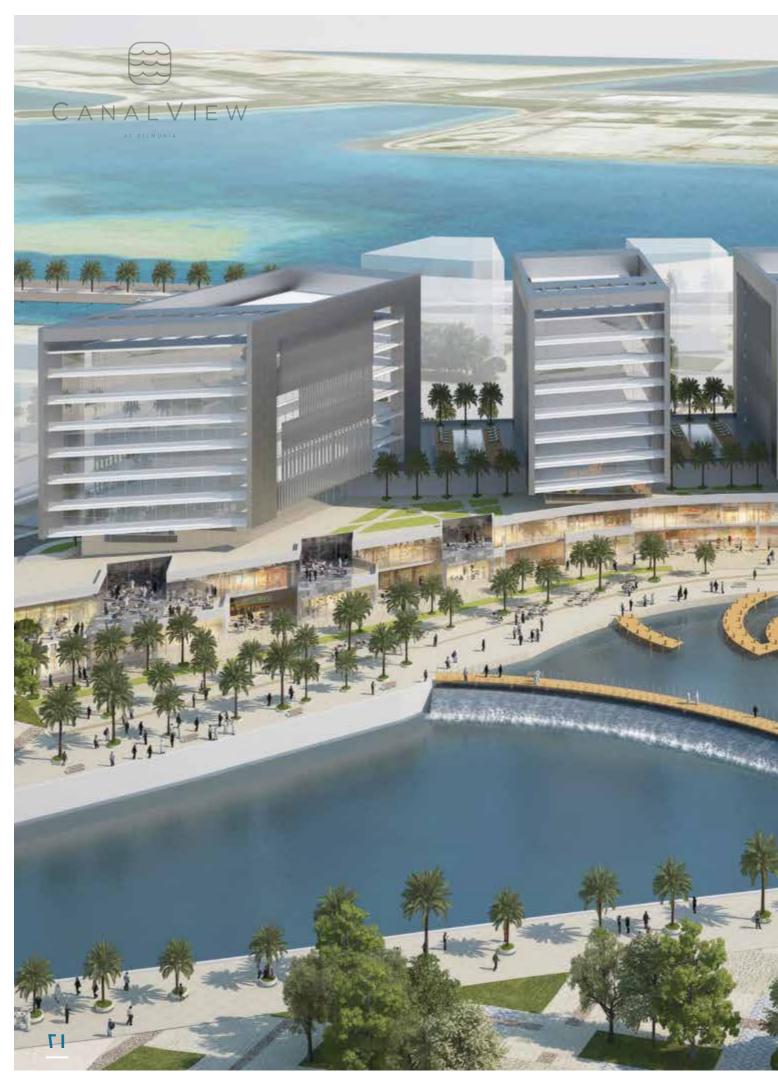
خالد عبدالله جناحي- رئيس الدكتور خالد عبدالله خليل المير

#### لجنة المكافآت و الترشيحات و الحوكمة المؤسسية

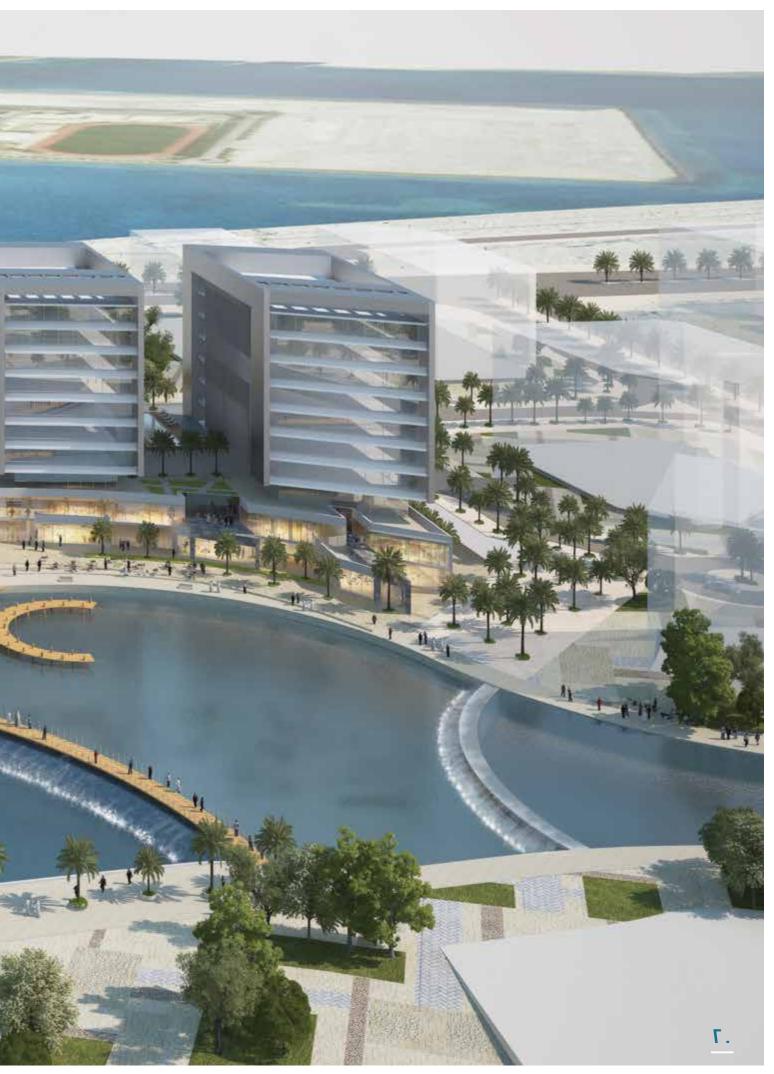
هـذه اللجنـه مسـؤوله عـن إنشـاء و رصـد المـوارد البشرية للشركة، و سياسات التعيين والمكافآت للمدراء و الإدارة و الموظفين. و رصد بشكل دوري سياســة الحوكمـة المؤسســية لضمـان الامتثـالُ بقانون حوكمة الشركات لمملكة البحرين.

### الأعضاء:

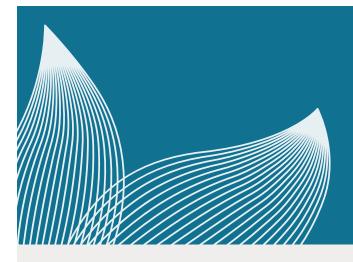
عبدالكريم بوجيري- رئيس الدكتور عبدالعزيز أبل خليل المير محمد خليل السيد



**نسيج** التقرير السنوي ٢.١٥



**نسيج** التقرير السنوي ٢.١٥





السيد مارك هيكل رئيس الإستثمارات

استراتيجي تطوير الشركات بخبرة عالمية تزيد عن ٢٥ سنة في العديد من المجالات.

لديه سجل دافـل فــي إعـداد مخططـات النمـو التــي تدفـع عمليـات جنــي الأربـاح مـع بنـاء ميـزة تنافسـية مسـتدامة.

تقلد العديـد مـن المناصـب العليـا مثـل الرئيـس التنفيـذي للعمليـات السـابق فــي شـركة مبـادرة للتطويـر فــي المملكـة العربيـة الســعودية.

ومدير المبيعات العالمية فـي إن سـي آر لخدمات إعـداد المواقـع فـي الولايات المتحـدة الأمريكية ومديـر الاسـتثمار فـي ماينـارد كابيتـال. والمؤسـس والشـريك المديـر لLWP فينتشـار كابيتـال.

يحمل درجة الماجستير في الإقتصاد من جامعة ماريلانـد، الولايـات المتحـدة الأمريكية. وبكالوريـوس في الاقتصاد من جامعة سنترال كونيكتيكات ستيت في الولايـات المتحـدة الأمريكيـة.



**السيد ماثيو بالجر** رئيس التخطيط الاستراتيجي والتطوير العقاري



السيد روي سوليفان رئيس الإنشاءات

خبر أكثر مـن ٤٥ سـنة فـى الإنشـاءات، والتعاقـد، وإدارة المشـاريع، وتقديـم الاستشـارات فـى المملكـة المتحـدة وأوروبـا وشـمال أفريقيـا والشـرق الأوسـط.

تقلد العديد من المناصب العليا في شركات ريادية على المستوى العالمي مثل أرابتك، دار الهندسة، The Villagate Group، HPG Construction, Bluestone Morgan, Balfour Beatty, Bovis Europe, .Tarmac, Baxter Fell International

عمل على العديد من المشاريع في مختلف القطاعات، مثل المجمعات التجارية، والفنادق، المشاريع السكنية، والمستشفيات، والجامعات، ومراكز المعلومات، والمكاتب التجارية، مراكز المعارض الوطنية، والمجمعات الرياضية، والمرافق العسكرية والأمنية.

يمتلك خبرة مهنية في مجال دعـم المؤسسات الصغيـرة وفـي البرامـج الحكومية الرئيسـية بـدءاً مـن مشـاريع تحسـين القـدرات إلـى المشـاريع الحاسـمة والمهمـة.

خبير في الحوكمة، وإدارة المخاطر، والتخطيط الاستراتيجي، وتطوير الأعمال، وإعادة هندسـة العمليات، وإدارة العمليات.

مدير سابق فــي شــركة آت بحريــن، وتقلــد مناصــب عليـا فــي مؤسســة تطويــر الســياحة والاســـتثمار فــي أبوظبــي، وعمــل فــي دائـرة الهجــرة والمواطنــة فــي أســترالياً.

زميل في المعهد الملكي للمساحين القانونيين.

يحمل شهادة ال PMP لإدارة المشاريع.

مديـر مشـاريع معتمـد مـن المعهـد اللـُسـترالي للِدارة المشـاريع.

يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة لا تـروب، فيكتوريا، أسـتراليا. وشـهادة البكالوريـوس مـن جامعة أسـتراليا الوطنية.

## الإدارة التنفيذية



السيد محمد خليل السيد العضو المنتدب

الرئيس التنفيذي ونائب رئيس مجلس إدارة شركة إثمار للتطوير.

رئيس مجلس إدارة أوليف القابضة. عضو مؤسس: معهـد إدارة المشاريع الأمريكي، فرع الخليج العربي.

عضو ورئيس سابق: جمعية المهندسين البحرينية.

عضو: الجمعية الأمريكية للمهندسين المدنيين، الجمعية الأمريكية للمهندسيين القيمين، جمعية الإدارة الأمريكية، جمعية التخطيط الاستراتيجي (الحرب).

خبرة ما يقارب . ٣ سنة في الهندسة، إدارة المشاريع، والتطوير العقاري.

ماجستير في الهندسة الإنشائية من جامعة Southern Methodist تكساس، الولايات المتحدة الأمريكية. بكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة أركانساس، الولايات المتحدة الأمريكية. دبلوما متقدمة في إدارة المشاريع من جامعة RMIT، أستراليا.



**السيد أحمد الحمادي** المدير العام

خبـرة أكثـر مـن . ٣ سـنة فــي الإدارة، والإدارة الماليــة والمحاســبة.

المدير القطري السابق لمجموعة ماجد الفطيم.

تقلد العديد من المناصب العليا في طيران الخليج كنائب الرئيس للشؤون المالية ورئيس قسم المحاسبة والقائم بأعمال الرئيس والمدير التنفيذي.

رئيس المحاسبين في وزارة المالية (سابقاً).

زميل في المعهد البريطاني للمداسبين القانونيين. محاضر زائر سابق في المعهد البريطاني ومعهـد البحريـن للدراسـات المصرفيـة لأكثر مـن ١٥ سـنة.



**السيد عامر جناحي** رئيس الموارد البشرية والشؤون الإدارية

خبرة أكثر من ١٤ سـنة في إدارة الموارد البشـرية.

تقلد العديد من المناصب في بنك الإثمار، وشركة البحرين الوطنية للغاز (بناغاز)، وديوان ولي العهد.

تغطى خبرته جميع جوانب المـوارد البشـرية، مـع التركيز بشـكل خاص علـى منهجيات التوظيف وبرامـج التعويـض، وعلاقات الموظفيـن والتدريب والتطويـر، التـدرج الوظيفـي علـى أسـاس الكفاءة، وقانــون

العمل واللوائح، وإدارة الأداء والرواتب.

يحمل درجة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة دي بـول الأمريكية، شـيكاغو. والبكالوريـوس في إدارة المعلومات للأعمال من جامعة بورتوبيلو، دبلن، إيرلندا. زميل في المعهد البريطاني لشـؤون الموظفين والتطوير.





فخري في جمعية البحرين للتطوير العقاري والمجلس الأمريكي للأبنية الخضراء ومؤسسة المدن الجديدة. هذه العضويات تتيح لنا فرصة المشاركة في تبادل المعرفة والرؤية محلياً وعالمياً، وتسهم في تعزيز قِدراتنا للمزيد من الإبداع والإبتكار. إننا نرى أن نسيج أمامها الكثير من الفرص خلال العام القادم مع توقعات طرح العديـد مـن المشـاريع علــــ النطاقيــن المحلي والإقليمي. هذه الفرص الجديدة تزيد من تنوع مدُّفظتُنا و معاّلجة الفجوات الكبيرة في السوق. ونحن ندرك تماما ً المسؤوليات الملقاة على عاتقناً لتنفيذ مثل هذه المشاريع في البحرين، ويعززهذا موقعنا الرائد فـي مشـروع الشـراكة بيـن القطاعيـن العام و الخاص. و كذلك علينا تفعيل هـذه الخبـرة والمسؤولية وتكرار نجاحنا هذا في الأسواق المحلية والإقليمية الأخرى حيث لايزال الطلب مستمرا للمزيد مـن المشـاريع السـكنية. ختامـاً وبالأصالـة عـن هيئـة

الإدارة أود أن أعرب عن خالص تقديري إلى جميع أعضاء مجلس الإدارة لدعمهم المتواصل والثابت خلال هـذه السـنة المهمـة جـدا ً وعلـى ثقتهـم فــي الجهـود التـي نبذلهـا. وأخيراً يطيـب لـي أن أعـرب عـن تقديـري العميـق لجميـع موظفـي شـركة نسـيج لمسـاهمتهم القيمـة خـلال عـام ٢٠١٥.

> **السيد محمد خليل السيد** العضو المنتدب

## **كلمة العضو المنتدب** السيد محمد خليل السيد

شهد العام ١٠١٥ نجاحاً متميزاً لمشروعنا الرائد في مملكة البحرين، مشروع الشراكة بين القطاعين العام و الخاص مع وزارة الإسكان. وأستمرالتطوير في أعمال البناء والبنية التحتية لأكثر من ١٨٠٠ وحدة سكنية في منطقتي اللوزي والمدينة الشمالية. ويعتبر هذا الإنجاز دليل على عزمنا لتحقيق رؤية الأعضاء المؤسسين لدينا ويمثل مساهمة إيجابية وهامة نحو إيجاد حلول لمعالجة النقص في الوحدات السكنية في البحرين. إن مشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص ليس الأول في البحرين فحسب بل هو كذلك في منطقة الخليج العربي، وقد تطلب تنفيذه قدراً كبيراً من الإستثمار والتخطيط والإعداد والتحضير. نحن فخورون بهذا الإنجاز الكبير الذي تحقق في عام ١٥٠ وإستمرار أعمال البناء للمشروع، وفخورون أيضاً بكل الإنجازات التي حققتها الشركة في أعمال البناء للمشروع، وفخورون أيضاً بكل الإنجازات التي حققتها الشركة في العام نفسه، هذا لأننا ندرك أهمية هذا المشروع و تأثيره المباشر على العديد من الأسر البحرينية التى تنتظر فرصة التملك لمنزلهم الأول.



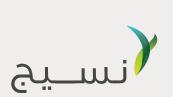
**السيد محمد خليل السيد** العضو المنتدب

ومع تقدم أعمال البناء والبنية التحتية للمشروع السـكني، فإنـه ليسـرنا أن نعلـن عـن تحقيـق طموحاتنـاً مـن وراء هـذا المشـروع لعـام ٢٠١٥ ونؤكـد بأننـا نهـدف لبدء تسليم الوحدات خلال العام ٢٠١٦. وتماشيا مع خططنا الهادفة لتنويع محفظة المشاريع وتوفير حلول عقارية متنوعة لشرائح مختلفة من السوق البحريني، فقـد أحـرزت الشـركة تقدماً ملموسـاً فــي مشــروع ياسـمينة سـار. هـذا المشـروع السـكنى الواقـع فـى منطقة سار يوفر مختلف وسأئل الراحة ويحتوى على ٢٧ فيلا ويستهدف الشريحة ذات الدخل المتوسط والعالي من المواطنين البحرينيين. ويتميز بموقعه القريب من مراكز التسوق و المرافق التعليمية ويوفر سهولة الوصول إلى الطرق الرئيسية السريعة. يوفر مشروع ياسـمينة ســار مجتمــع متماســك ومســتدام ويبرز المتمام شركة نسيج بالتفاصيل في تسليم المنازل للسوق. وبالإضافة إلى جهودنا في العام

السابق، واصلنا العمل على مشروعنا في المغرب لبناء أكثر من ٨٠٠٠ وحدة سكنية و٥٠٥ وحدة تجاريـة. هذا المشروع المتواجد في منطقة عين عودة بالقرب من العاصمة الرباط سيقوم بخدمة قطاع الإسكان بأسعار معقولة في المغرب في ظل نمو الفجوة لهـذه الشـريحة مـن المسـاكن. ونحـن نسـعـى إلــى بـذل أقصــ جهـد ممكـن لنبقــ ملتزميـن بالأمـر مـع مساهمينا ومؤسسينا من خلال تقديم مشاريع ذات أهمية للمجتمعات المحلية. خلال العام ٢٠١٥ استطعنا تعزيـز قدراتنـا وإسـتراجيتنا للوصـول الـى القـدرة التشغيلية المثلى من أجل تحقيق الأهداف المرجوة، مع الحفاظ على مستوى المصاريف وكلفة التشغيل إِلَى جانب الزيادة في حجم الأرباح. ولابد أن نشير إلى أن نسيج مستمرة في مسيرة التواصل والمشاركة ولها دور بارز في الاتحادات المحلية والدولية المعنية بدارسـة ومعالجـة قضايـا الإسـكان. فـنسيج عضـو



# نبني مدننا... **نبني البحرين.** 🕠 🧸





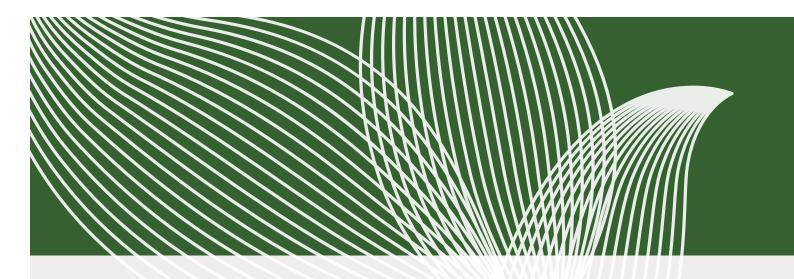








**نسيج** التقرير السنوي ٢.١٥



عام ١٠.١، بينما كانت تكاليف البناء المباشرة ٤٧ مليون دينار بدريني في نهاية العام. كما بلغ إجمالي الموجودات ١٤٨٣ مليون دينار مسجلة إرتفاعاً عن نظيره في سنة ١٠.١ حيث بلغ ٢٠.١ مليون دينار مسجلة مليون دينار. بالإضافة إلى إرتفاع إجمالي حقوق المساهمين إلى ١٢٦٦ مليون في المساهمين إلى ١٢٦٦ مليون في المساهمين إلى ١٢٦٦ مليون في الشركة في مرابعاتها الدقيقة لأطر الحوكمة ولذلك لضمان الإمتثال القانوني لحوكمة الشركات في مملكة البحرين و جميع الإلتزامات القانونية الأخرى ونتطلع في عام ٢٠١٦، أن تستمر شركة نسيح مشاريعها الطموحة، لترك بصمة نجاح في هذه برأس مالها القوي وبنيتها التحتية الصلبة وفي إطار السنة إستناداً على الخبرة المكتسبة وبالتركيز على مناسية الغرص الموجودة لتلبية منطلبات السوق العقاري. الفرص الإستثمارية المحلية والإقليمية لتنويع أما من ذلك، لا تزال عمليات الطوير المستدامة هي على ذلك، لا تزال عمليات التطوير المستدامة هي على ذلك، لا تزال عمليات التطوير المستدامة هي حين

يركز البعض على فرص المضاربة والنظرة الإستثمارية القصيرة ، فنحن نفضل التركيز على الفرص طويلة الأجل والتي توفر قيمة حقيقية لمساهمينا على مدى السنين. بالنيابة عن مجلس الإدارة أود أن أعبر عن خالص تقديري لجلالة لملك و صاحب السمو الملكي رئيس مجلس الوزراء و صاحب السمو الملكس ولس عَهد مَملَكَة الْبِحرِيَّنُ لقَيادتهم الحكيمةُ و اصلاحاتهم البصيرة بالإضافة إلى دعمهم و تشجيعهم للقطاع الخلص أنماح آليادة أ الخاص. وأود ايضاً ان أشكر جميع الـوزارات والجهات الحكوميـة بمملكـة البحريـن وبالأخـص وزارة الإسـكان ووزارة التجارة والصناعة لدعمهم وإرشادهم المستمر لَشَرُكَة نسيَج. كما أود ان أتقدم بشُكر خاص لأعضاء مجلس الإدارة على جهودهم الدؤوبة خلال هذا العام الصعبُ والمُليئ بالتُحديات، فُقد كَان لهم دور أساسبي في النجاح المستمر لشركة نسيج. وفي الأخير، أود ان أعـرب عـن خالـص الشـكر والإِمتنـان لمسـاهمينا علَى ثُقتهِ م المستمرة، وشُركَائنًا في العمل على تعاونهم، وجميع أعضاء إدارتنا وموظفينا على التزامهم وحرفيتهم خلالٌ عام ١٥ أ. ٢.

> **السيد خالد عبدالله جناحي** رئيس مجلس ال*إ*دارة

## **كلمة رئيس مجلس ال***إ***دارة** السيد خالد عبدالله جناحي

### بسم الله الرحمن الرحيم

بالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة يسرني أن أعرض لكم التقرير السنوي لشركة نسيج للسنة المالية المنتهية ١٥. ٦م. شهد هذا العام إنجازاً وتقدما ً كبيرا ً في أعمال البناء التابعة لمشروع الشراكة بين القطاعين العام و الخاص والذي يبلغ قيمته . ٤٥ مليون دولار. هذا الإنجاز يعتبر مرحلة مهمة لتقديم وحدات سكنية ميسرة لمواطني مملكة البحرين. أما بالنسبة للأعمال البناء والتشييد في هذا المشروع الحيوي والذي يضم موقعين هامين في المملكة، الأول بالمدينة الشمالية والثاني بمنطقة اللوزي، فهي تسير بشكل مستمر وملحوظ. هذا المشروع سيقوم بإتاحة اكثر من . . ٢٫٨ وحدة سكنية إجتماعية وميسرة للمواطنين البحرينيين في الأعوام القادمة، مما يسهم في تقليص الفجوة الحاصلة بين العرض والطلب في سوق الوحدات السكنية الميسرة في البحرين.



**السيد خالد عبدالله جناحي** رئيس مجلس ال*إ*دارة

وقد حملت الشركة على عاتقها مسؤولية كبيرة في المجال الإجتماعـي، وكلفـت مسـاهميها وأعضائهـاً بالقيام بـدُور بـارز فـي مواجهـة الملـف الْإسـكاني البحريني وتنفيذ مشاريع التنمية المستدامة التي تحقق قيّمة حقيقية للمجتّمعات التي نقوم بخدمتهاً. ومع الستمرار تقدم أعمال البناء في مشروع الشراكّة، أُحرزتُ الشركةُ تقدماً كبيراً في عام ١٥ . ٢م ُ وفق العمل بالإُطار الزمني المحدد لهًا لأعمال البناء. وبالرغم مِـن وجود الكثير من الصعابِ، يسعدني أن أبلغكم بأننا تمكنا من تحقيق جميع أهداف الشركة المحددة لهذه السنة. وقد قمنا بالتنسيق مع العديد من الشركاء والوجهات المعنية لضمان سير الأعمال بشكل مستمر وملَّدوظ. أما بالنسبة لمشروع ياسمينة سار، فقد حُققتُ الشركة تقدما ً ممتاز في جهودها التطويرية والإنشائية لهـذا المشـروع الـذي يضـم ٢٧ فيـلاِ ذات جودة عالية في موقع متميز بمنطقة سار، وبأسعار تنافسية محاطة ببيئة إجتماعية متكاملة فيها العديـد من المرافق والخُدمات اللازمة. ومن المتوقع الإنتهاء من جميع وحدات هذا المشروع وتسليمها في الربع الرابع لسنة ٦٦.١٦م. وعلى الصعيد الخارجي، فإننا

مستمرون بالتقدم في مشروعنا بمملكة المغرب. هذا المشروع الكائن في منطقة وأقعة بالقرب من العاصمة الرباط يشَّتمل على اكثر من ٨٠٠٠ شعَّة سكَّنية و ٥٠٠ وحدة تجارية والتي سيتم بيعها في السوق المفتوحة للمتسخدمين النهائيين ذوي الدخل المنخفض إلى المتوسط. وُتهدفٌ شركة نسيّج من خلال هذا المشروع المساهمة في معالجة مشكَّلة النَّقِصُّ في الوحدات السكنية الإجتماعية في المملكة المغربية. هذه المشاريع النشطة تبرز إلتزام شركة نسيج لرؤية المساهمين والمؤسسين في توفير حلول إسكانية إجتماعية في الأســواِق التــي تعمــل بهــا. والجديــر بالذكــر أن شــركة نسيج أخذت المقدمة في القيام بأول مشروع شراكة بين القطاع العام و الخاص في البدرين وأنها ستقوم بابذة هذا النموذج الناجح وتكراره لتنفيذ مشرايع التنمية المستدامة مع دول آخري لتلبية إحتياجات منطقة الشرق الأوسط للسكِّن الملائم. وخلال الفتِرة المالية المنتهية التوليط المستعلق الم 0.9 مليون دينيار بحريني مقارنية ب3,5 مليون دينيار بحريني لسنة 12.1 م محققة بذلك ارتفاعاً بنسبة 7٪: وبلغت إيرادات البناء ٥٤٫٧ مليون دينار بحريني في



**الدكتور خالد عبدالله** عضو مجلس الإدارة منذ ٢.١٣

المدير العام لبنك الاسكان. الرئيس التنفيذي السابق لإنوفيست. تقلد العديد من المناصب العليا في القطاع المصرفي والمالي كالرئيس التنفيذي للريف، ومساعد المدير العام لتطوير الأعمال في بنك البحرين والكويت. عضو مؤسس في جمعية البحرين الاقتصادية. عضو مجلس الأمناء في مركز استثمار الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

في جامعة البحرين. يحمل درجة الماجستير في تطوير الاقتصاد من جامعة إيست أنقليا – المملكة المتحدة. إيست أنقليا – المملكة المتحدة.

... يحمل درجة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة إكستر – المملكة المتحدة.



**السيد صقر شاهين صقر** عضو مجلس الإدارة منذ ٢.١٣

المدير العام والرئيس التنفيذي لشاهين قروب. خبرة أكثر من ٣٢ سنة في المجال العقاري والصناعي. يحمل درجة الماجستير في هندسة الأنظمة والإدارة الصناعية من جامعة سان جـوز، كاليفورنيا، الولايات المتحـدة الأمريكيـة.

رئيس وعضو مجالس إدارات للعديد من المؤسسات في البحرين والمنطقة.



السيد عبدالدله إبراهيم القاسمي عضو مجلس الإدارة منذ ٢٠١٤

لدى السيد عبدالإله إبراهيم القاسمي خبرة تزيد عن الدي السنة في مجالات إدارية متنوعة. وقد كان آخر منصب شغله، والذي استقال منه في مايو ،1،1، هو الرئيس التنفيذي لصندوق العمل (تمكين). وقد كان في وقت سابق نائب الرئيس التنفيذي لمشروع صندوق العمل في مجلس التنمية الاقتصادية، وكان الوكيل المساعد للتدريب في وزارة العمل والشئون الاجتماعية في البحرين، كما عمل أيضاً كمدير للهندسة والصيانة بوزارة الصحة في البحرين.

وهـو حالياً عضـو فـي مجلـس إدارة تمكين، ومجموعة سـوليدرتي هولدينـج، وشـركة إدارة منتجع الـدرة، وشـركة نسيج، بنـك فيصـل المحـدودة (باكسـتان)، وبنـك البحريـن للتنمية، وهـو أيضاً عضـو فـي لجنـة وبنـك البحريـن للتنمية، وهـو أيضاً عضـو فـي لجنـة جائـزة صاحبـة السـمو الدميرة سـبيكة بنـت أبراهيـم ال خليفة لتمكين المرأة (المجلـس الأعلى للمرأة). يحمل السيد عبدالإلـه القاسـمي شـهادة البكالوريـس فـي الهندسـة المدنيـة مـن كليـة كويـن مـاري، جامعـة لنـدن فـي المملكـة المتحـدة، ويحمـل شـهادة الماجسـتير فـي المملكـة المرافـق الصحيـة مـن جامعـة نـورث لنـدن فـي المملكـة المتحـدة، وكذلـك حصـل علـى الدبلـوم فـي بالمملكـة المتحـدة، وكذلـك حصـل علـى الدبلـوم فـي إدارة الرعايـة الصحيـة مـن الكليـة الملكيـة الإيرلنديـة للجراحيـن فـي البحريـن.



السيد عبدالحكيم المطوع عضو مجلس الإدارة منذ ٢.١٣

المدير العام ورئيس الخدمات المصرفية الخاصة والتجزئة. خبرة أثثر من ٣١ سنة في القطاع المصرفي وقطاع الطيران. تقلد العديد من المناصب في مصرف الشامل كرئيس الخدمات المصرفية والاستثمار والخدمات المصرفية للشركات.



**الدكتور عبدالعزيز أبل** عضو مجلس الإدارة منذ ٢٠١٥

دائر على درجة الدكتوراه في العلاقات الدولية من الولايات المتحدة الأمريكية(. ١٩٩١) ، وشهادة ماجستير في العلاوم السياسية، الولايات المتحدة الأمريكية في العلوم السياسية، الولايات المتحدة الأمريكية (١٩٨٥)، كما يحمل الماجستير في إدارة الأعمال في التجارة الدولية من الولايات المتحدة الأمريكية (١٩٧٥) ، وبكالوريس في الاقتصاد والتخطيط من سوريا (١٩٧٩)، الدكتور عبد العزيز أبل لديه خبرة واسعة في مجال الاقتصاد والتمويل والمحاسبة مع خبره عملية ومهنية واسعة مكتسبة على مدى الاعوام.

حاليا الدكتور عبدالعزيز أبل رئيس مجلس أدارة المعهد الوطني لحقوق الإنسان البحرين (NIHR) . كما شغل مناصب عليا في العديد من المنظمات ذات السمعة الطيبة مثل؛ شركة سويس الائتمان من . ١٩٧٨-١٩٧٨ وأيضا وياميتشي للإستثمار الدولي من ١٩٩٦-١٩٩٠، وأيضا في المجموعة العربية للتأمين (أريح) من عام ١٩٩٦- ٢٠٠٦ ، كما شغل منصب الأمين العام على مركز التجاري لدول مجلس التعاون الخليجي من عام ٣٠٦٦ على مركز عام ٣٠١٦ - ٢٠٠٢ .

الدكتور أبل شغل مناصب رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس الإدارة في العديد من الشركات والمنظمات مثل، مجلس الإدارة في العديد من الشركات والمنظمات مثل، مجلس الممثلين، وعضو في مجلس الشقوري، وعضو في لجنة التمويل الدقتصادي. بالإضافة إلى ذلك، يحمل الدكتورعبد العزيز أبل عدد من المناصب كعضو منتسب في لجنة الاقتصاديب والدراسات المالية في البحرين، وفي غرفة التجارة والصناعة البحرين والعديد من المنظمات الدخري.



## مجلس الإدارة



السيد خالد عبدالله جناحي رئيس مجلس الإدارة منذ ٢..٩

الرئيـس التنفيـذي لمجموعـة دار المـال الإســلامي القابضـة (DMI Trust).

رئيس مجلس إدارة: بنك فيصل الخاص (سويسرا)، DMI للخدمات الإدارية، الشركة الإسلامية للاستثمار الخليجي (الباهاما) المحدودة، مجموعة سوليدارتي القابضة، شركة إثمار للتطوير.

القابضةً، شركة إثمار للتطوير. عضو مجلس إدارة: بنك فيصل الإسلامي (مصر)، بنك الإثمار، إثراء كابيتال، مركز إدارة الأعمال الدولي (جامعة كامبريـدج)، شركة تكافل السـعودية. خبرة لأكثر من ٣٠ سـنة فـي الخدمات المالية

خبرة لأكثر من ٣٠ سنة في الخدمات المالية والمصرفية، حاصل على الزمالة في المعهد العالمي والمصرفيين الفنونيين في انجلترا وويلز. بكالوريوس في علوم الحاسوب والمحاسبة – جامعة مانشتر. حاصل على لقب أفضل مصرفي إسلامي في المملكة المتحدة – NBC. ٢٠. ٨٠.



**السيد عبدالكريم بوجيري** نائب رئيس مجلس الإدارة منذ ٢..٦

الرئيس التنفيذي لبنك البحرين والكويت. رئيـس مجلـس إدارة: كريديماكـس، كابينوفـا، الجمعيـة المصرفيـة (البحريـن).

نائب رئيس مجلس إدارة: شركة البحرين للتسهيلات التجارية.

عضو مجلس إدارة: إنجاز، تمكين، مجلس حماية الودائع، بنك البحرين المركزي. أكثر من ٣٤ سنة خبرة في مجال الصيرفة. بكالوريوس في علوم الاقتصاد من جامعة دمشق – سوريا.



**السيد بشار المطوع** عضو مجلس الإدارة ٢..٩

المدير الإداري: شركة نون للاستثمار. عضـو مجلـس الإدارة: شـركة الجزيـرة للسـياحة، شـركة تشـييد للعقارات، شـركة سـار للاسـتثمار، شـركة الأولـى لـلأوراق الماليـة.

خبرةً . أ سنوات في الأعمال التجارية. بكالوريوس في الاقتصاد والعلوم المالية.



السيد محمد خليل السيد العضو المنتدب منذ ٢٠.٠٩

الرئيس التنفيذي ونائب رئيس مجلس إدارة شـركة إثمـار للتطويـر. رئيس مجلس إدارة أوليف القابضة.

رئيس مجتس إداره أونيف الفائضة. عضو مؤسس: معهد إدارة المشاريع الأمريكي، فرع الخليج العربي.

الطبيع ، عربي و. عضو ورئيس سابق: جمعية المهندسين البحرينية. عضو: الجمعية الأمريكية للمهندسين المدنيين، الجمعية الأمريكية للمهندسيين القيمين، جمعية الإدارة الأمريكية، جمعية التخطيط الاستراتيجي (البحرين). خبرة ما يقارب . ٣ سنة في الهندسة، إدارة المشاريع، مالتام بدالمقارع .

والتطوير العقاري. ما الهندسة الإنشائية من جامعة ماجستير في الهندسة الإنشائية من جامعة Southern Methodist المريكية. بكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة أركانساس، الولايات المتحدة الأمريكية. دبلوما متقدمة في إدارة المشاريع من جامعة RMIT، أستراليا.



**السيد خليل المير** عضو مجلس الإدارة منذ ٢.١٥

السيد المير لديه أكثر من ٢٨ عاماً من الخبرة في الأعمال المصرفية والمالية، المكتسبة في مناصب عليا في بنك البحرين الوطني وبنك البحرين الوطني وبنك البحرين اللوطني وبنك البحرين اللفيدي في المصرف الخليجي التجاري حيث التحق في عام ٢٠٠٣. السيد خليل المير حاصل على بكالوريس في إدارة الأعمال من جامعة البحرين وشارك أيضا في برنامج الخليج للتنمية التنفيذية بكلية داردن للدراسات العليا في إدارة الأعمال في جامعة فيرجينيا بالولايات المتحدة الأمريكية. كما حضر برنامج كبار المصرفيين الدولي في المركز الدولي لخدمة الدراسات المصرفية والمالية في كلية مانشستر للأعمال.

## قيمنا

## الأمانة

نحن فقط نطور المشاريع التي نثق أنها ستسد حاجة حقيقية في المجتمع.

# الازدهار

نقدم المشاريع التي يكون فيها العائد على الاستثمار أكثر من مجرد بيانات مالية.

## الابتكار الواقعية

نحن نتعامل مع كل فرصة منهجنا ا لخلق حلول لمشاكل لا يعرف حلول ذا الآخرون عن وجودها بعد.

منهجنا العملي يقدم حلول ذات قيمة للمجتمع.



# تقديم قيمة حقيقية من خلال رؤية مستبصرة

وقد تم تأسيس الشركة، التي تتخذ من مملكة البحرين مقراً لها وبرأس مال إجمالي قدره ٢٨٦ مليون دولدر أمريكي، من قبل مجموعة من مستثمري القطاعين العام والخاص البارزين للعمل كأداة للإسكان الدقتصادي في المنطقة للإسكان الدقتصادي في المنطقة على البداية على البحرين. وتضم أنشطة الأعمال الرئيسة للشركة أعمال الرئيسي، والتخطيط الرئيسي، والتخطيط الرئيسي، والتخطيط الرئيسي،

والمكونات الإنشائية، وتسهيلات الرهن العقاري، وإدارة الأصول. وبحكم أنها مدفوعة بالطلب المتزايد على نوعية خدماتها، فإن الشركة ملتزمة بتقديم حلول عقارية قائمة على القيمة من خلال الحلول المبتكرة والرائدة، وتطبيق حلول عملية لمواجهة التحديات الجديدة، وتقديم مزايا عقارية للأفراد والمجتمعات وببناء أسس الرفاه والرخاء للأجيال المستقبلية، وذلك بروية ورؤية مستقبلية متبصرة.



تعد شركة نسيج إحدى شركات تطوير المشاريع العقارية والبنية التحتية المتكاملة والأولى من نوعها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؛ وتضم أنشطة أعمالها مختلف مراحل سلسلة القيمة العقارية ابتداءً من المفاهيم الرئيسة للمشاريع وانتهاءً بتسليمها.



## المحتويات

ξ	نبذة عن الشركة
Λ	مجلس الإدارة
1	كلمة رئيس مجلس الإدارة
Ι ٦	كلمة العضو المنتدب
ΙΛ	الإدارة التنفيذية
ΓΓ	الحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر
<b>Г</b> 7	نقرير مدقق الحسابات أسسسسسس
ΓV	البيانات المالية
٣٤	إيضاحات حول البيانات المالية













<mark>صاحب السمو الملكي</mark> **الأمير سلمان بن حمد آل خليفة** ولي العهد نائب القائد الأعلى النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء



**صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة** ملك مملكة البحرين المفدّى



<mark>صاحب السمو الملكي</mark> **الأمير خليفة بن سلمان آل خليفة** رئيس الوزراء الموقر

